



## AEC-A Programma De Authentieke en Effectieve Commissaris *Advanced* 2018 – 2019

In vervolg op het AEC-programma, dat al twaalf jaar onverminderd succesvol is, heeft Governance University AEC *Advanced* ontwikkeld. Dit driedaags programma is samengesteld voor de ervaren toezichthouders, die actief hun kennis en ervaring willen verdiepen, om hun toezichthoudende rollen nog effectiever te kunnen vervullen.

Het succes en de effectiviteit van de toezichthouder wordt grotendeels bepaald door diens vaardigheden om in de complexe dynamiek met de bestuurder, stakeholders en de externe toezichthouder effectief en gebalanceerd op te treden.

AEC-A biedt enerzijds actuele inhoudelijk verdiepende kennis over het samenspel met de externe toezichthouder en de nieuwste ontwikkelingen in de verschillende governancecodes. De parallel tussen onderzoeksjournalistiek en governance biedt u verhelderende inzichten en praktische handvatten. Verder leidt dit programma tot meer zicht op boardroomdynamiek, gedrag en cultuur: aan de hand van aansprekende cases en door inzicht in de effecten van – de donkere kanten van - persoonlijkheid in de board. Tot slot wordt uw persoonlijke toezichthoudende vaardigheid verder versterkt.

### Organisatie

Governance University richt zich op het professionaliseren en ontwikkelen van commissarissen, toezichthouders, directeuren, bestuurders, secretarissen en andere governance-professionals door middel van opleidingen, advies en onderzoek. Onze opleidingen staan onder toezicht van een Curatorium.

### Deelnemers

Deelnemers aan dit programma zijn overwegend commissarissen in de profitsector en toezichthouders in de semipublieke sectoren met een stevige basiskennis (middels eerdere deelname aan AEC of een ander meerdaags governance-programma voor commissarissen en toezichthouders) en een aantal jaren werkervaring in deze functie.

### Groepsgrootte

De grootte van de groep is maximaal acht deelnemers, gezien het intensieve karakter van dit praktijkprogramma.

### Locatie

Onze vaste locatie is Kasteel Moersbergen te Doorn.



### Certificaat en Erkenning

U ontvangt een certificaat. AEC-A is erkend door Cedeo en biedt 21 PE-punten.

# AEC-A Programma \*

## Dag 1 – Kennis actualiseren en verdiepen

### Sessie 1

Opening, case en kennismaking:  
'Wat is de dynamiek in het samenspel van de RvC/RvT met de bestuurders – stake-/ shareholders en externe toezichthouders?'

Door programmadirecteur

### Sessie 2

'Gedrag en cultuur vanuit het oogpunt van de externe toezichthouder'

Door Mr. Wijnand Nuijts (Manager Supervision DNB)

### Sessie 3

'Ontwikkeling van corporate governance codes en inbedding van de noviteiten in de praktijk van de commissaris'

Door drs. Jan van Rutte (voorzitter RvC SNS Bank, lid commissie Code Banken, lid RvC o.m. BNG en Ormit)

### Sessie 4

'Wat betekent 'fit and proper' zijn in de praktijk?'

Door mr. Frederieke Leeftang (o.m. lid RvC ABN Amro NV en KWF)

## Dag 2 – Beïnvloeden door de toezichthouder

### Sessie 5

'Inzicht in uw eigen drijfveren en voorkeurs-(communicatie) stijl.'

Deze wordt voorafgaand aan het programma met behulp van de AEM Cube in kaart gebracht

Door: drs. Puck Dinjens (Governance University)

### Sessie 6

'Bewust kijken', een workshop die het blikveld verbreedt, het inzicht in eigen perceptie aanscherpt en de vaardigheid om situaties te signaleren verscherpt

Door: drs. Frederique Bijl  
(toezichthouder en beeldend kunstenaar)

### Sessie 7

'Het is niet wat het lijkt!'

Een parallel tussen onderzoeksjournalistiek en toezicht houden: hoe weet je wat je niet weet? En hoe leg je daar de vinger op?

Door: Pieter Couwenbergh (Redacteur Governance bij FD)

## Dag 3 – Simulatie: "De RvC in een lastig vaarwater"

### Sessie 8

Ervaar in korte tijd welk appèl toezichthoudende situaties op u kunnen doen, waar u in de praktijk mee te maken kunt krijgen. Merk hoe u specifieke aspecten van uw rol en positie van toezichthouder kunt versterken.

Op deze dag wordt de context van de interne toezichthouder op een aansprekende wijze nagebootst, zodat u wordt uitgenodigd stil te staan bij uw eigen rolinvulling en die van uw raad. Dit is een uitdagende en zeer waardevolle ervaring, die u kunt vertalen naar uw eigen RvC of RvT, voor wat betreft de factoren die daar een rol spelen en de invloed die u kunt uitoefenen op de processen en de dynamiek in die specifieke context.

**Kortom**, over drie dagen verdeeld zijn de ingrediënten van AEC-A een voorbereidingsgesprek, inhoudelijke kennisactualisatie en de wijze waarop de externe toezichthouder te werk gaat.

De onderzoeksjournalistiek biedt u een framework dat u als toezichthouder goed kunt benutten. Verder krijgt u verdiept inzicht in – de donkere kant van – persoonlijkheden, uw eigen perceptie van gebeurtenissen en een inventarisatie van uw persoonlijke toezichthoudende stijl. Tot slot vergroot u uw beïnvloedingsmogelijkheden ten aanzien van processen en de dynamiek in uw eigen RvC of RvT.

Dit alles met zorgvuldig geselecteerde docenten als inspirerende en uitdagende gesprekspartners en professionele gedragskundige begeleiding.

## Certificaatuitreiking,

Borrel

Door organisatie

## Data

Het AEC-A-programma staat gepland op

### AEC-A 4

30 mei, 21 en 22 juni 2018

### AEC-A 5

14 december 2018, 24 en 25 januari 2019

### AEC-A 6

22 mei, 20 en 21 juni 2019

## Vorbereiding

U krijgt een persoonlijk voorbereidingsgesprek in Doorn over leerdoelen, voorkeuren en achtergronden. Bovendien heeft u de mogelijkheid om een vragenlijst te beantwoorden die u inzicht geeft in uw persoonlijke drijfveren en voorkeursstijl. Bij aanmelding krijgt u literatuur toegestuurd inzake boardroom dynamiek.

## Uw investering

Uw investering bestaat uit een deelnamefee van € 3.500 incl. cursusmateriaal, dranken en maaltijden, exclusief BTW en evt. overnachtingen. 5% korting is mogelijk bij betaling tot een maand voor aanvang en 5% extra voor alumni AEC of EGC.

Dit programma is goed te combineren met AEC (vier extra dagen) of EGC (11 modules). Bij gelijktijdige aanmelding krijgt u 5% extra korting op de totale cursusfee.

[governanceuniversity.nl/aanmelden](https://governanceuniversity.nl/aanmelden)

## Andere programma's

Naast AEC-A hebben wij meerdaagse programma's voor onder meer:

### Secretarissen

De Professionele Company Secretary / Bestuurssecretaris (PCS) en

*PCS Advanced*

### Bestuurders/Directeuren

De Authentieke en Effectieve Bestuurder en Directeur (AEBD)

### Commissarissen

De Authentieke en Effectieve Commissaris en Toezichthouder (AEC) en

E-learning programma

Gecertificeerd Commissaris (EGC)

## Incompany programma's

Incompany bieden wij ook programma's voor:

- Dutch board and governance for non-Dutch supervisory board members
- Toezichthouders in Pensioenfondsen
- Aandeelhouders
- Accountants
- Juristen
- Compliance Functionarissen

Wij staan u graag te woord over de beste keuze qua programma in de context van uw persoonlijke situatie.

Voor alle vragen kunt u contact opnemen met Governance University.

**Bekijk de programma's op onze website**



## Meld je aan

Wenst u zich in te schrijven voor één of meer van de volgende programma's, klik dan op de aanmeldbutton.

### AEC-A 4

30 mei, 21 en 22 juni 2018

### AEC-A 5

14 december 2018, 24 en 25 januari 2019

### AEC-A 6

22 mei, 20 en 21 juni 2019

Op onze website vindt u een aanmeldingsformulier voor één of meerdere programma's.

**Aanmelden** →

## Governance University

Kasteel Moersbergen  
Moersbergselaan 17  
3941 BW Doorn  
T 0343 - 47 61 73

E [info@governanceuniversity.nl](mailto:info@governanceuniversity.nl)  
KvK Utrecht nr: 30209696

[www.governanceuniversity.nl](http://www.governanceuniversity.nl)