



# AEC De Authentieke en Effectieve Commissaris 2019

Governance University organiseert in 2019 de volgende rondes van ons succesvolle programma De Authentieke en Effectieve Commissaris (AEC).

Doel van dit programma is het bijdragen aan uw inzicht in uw persoonlijke voorkeuren bij het werken als (beoogd of reeds functionerend) lid van een RvC of RvT. Na afloop bent u beter in staat uw eigen rol als professioneel commissaris of toezichthouder in te vullen, 'board room dynamiek' te beïnvloeden en heeft u inzicht verworven in de specifieke toegevoegde waarde die u als commissaris en toezichthouder in een organisatie kunt leveren.

Commissarissen, toezichthouders en bestuurders komen de eerste twee dagen samen voor een stevig basisprogramma met governance-kennis en ervaringsuitwisseling. Daarbovenop komt voor commissarissen en toezichthouders een specifiek verdieppingsprogramma van twee dagen. Bij AEC staan deze dagen in het teken van verdieping van inzichten, kennis en vaardigheden ten aanzien van de fijne kneepjes van het vak van commissaris en toezichthouder.

## Organisatie

Governance University richt zich op het professionaliseren en ontwikkelen van commissarissen, toezichthouders, directeuren, bestuurders, secretarissen en andere governance-professionals door middel van opleidingen, advies en onderzoek. Onze opleidingen staan onder toezicht van een Curatorium.

## Deelnemers

Deelnemers aan dit programma zijn overwegend commissarissen in de profitsector en toezichthouders van organisaties in de semipublieke sectoren, alsmede bestuurders, directeuren en professionals met het profiel en de ambitie binnen enkele jaren een commissariaat of toezichthoudende functie te gaan vervullen.

## Locatie

Onze vaste locatie is Kasteel Moersbergen te Doorn.



## Certificaat en Erkenning

U ontvangt een certificaat. AEC is erkend door Cedeo en biedt 28 PE-punten.

# AEC Programma \*

Het programma AEC draait al meerdere jaren, kent een netwerk van honderden alumni en wordt door de deelnemers hoog gewaardeerd. AEC is gericht op het verschaffen van inhoudelijke kennis en inzicht in de dynamiek van het toezicht houden door de commissaris met de juiste afstand en houding.

Bij het programma AEC wordt gewerkt op basis van het drieluk:

- **inzicht** - uw rol, uw team, board dynamiek, board modellen, vergadercyclus
- **praktisch** - board processen, omgang met stakeholders, (zelf)evaluatie, transparantie, casuïstiek, besluitvorming en valkuilen en dilemma's
- **in control** - wet- en regelgeving, aansprakelijkheid, werkgever-schap, toezicht commissies, omgang accountant

## Dag 1 – Basisprogramma

### Sessie 1

Het Nine Box Model: context voor boards & governance

Door dr. Stefan Peij (managing director Governance University)

### Sessie 2

De RvC-voorzitter als bewaker van goede board dynamics

Door drs. Jan van Rutte (commissaris bij o.m. de Volksbank (vz), Ormit, BNG en PGGM)

### Sessie 3

Case - Financiële aspecten in de RvC

Door mr. drs. Wendy de Jong (commissaris DSM PF (vz), ReinierHagaGroep)

### Sessie 4

Juridische aspecten van bestuur en commissariaat en aansprakelijkheid

Door mr. Annemieke Hendrikse (partner Van Doorne)

## Dag 2 – Basisprogramma

### Sessie 5

Samenspel met en opdrachtgever-schap van de externe accountant

Door Bart Jonker RA (partner Grant Thornton)

### Sessie 6

Case - Transformatie van een ziekenhuis

Door Peter Bennemeer (vm. ceo Bernhoven)

### Sessie 7

Situationeel toezichthouden: de rol van de bestuurder en commissaris bij (grootschalige) organisatie-veranderingen

Door Gérard Brockhoff (partner Adstrat)

### Sessie 8

Operationele processen in de board: mijn 'best practices'

Door mr. Inge Brakman (commissaris bij o.m. Staatsbosbeheer, DSM NL, Shell NL en voorzitter Rode Kruis)

## Dag 3 – Verdiepingsprogramma

### Sessie 1

Werken in en met toezichtcommissies (o.m. auditcommissie)

Door Jan Zegeering Hadders (commissaris bij o.m. Ageas SA)

### Sessie 2

Invloed van actuele ontwikkelingen op board room dynamics in de maatschappelijke sectoren

Door mr. Marry de Gaay Fortman (commissaris bij o.m. DNB, KLM)

### Sessie 3

Persoonlijkheid en ego in de boardroom

Door dr. Alec Serlie (assistant professor Erasmus University en director Research & Development GITP)

### Sessie 4

Authenticiteit en toezicht

Door drs. Oscar David (TIAS)

## Dag 4 – Verdiepingsprogramma

### Sessie 5

Hoe vul ik mijn rol als commissaris concreet in? Toezichtkader, zelfevaluatie, vergaderen en besluitvormingsprocessen

Door mr. Bart de Lange (partner GovernanceQ)

### Sessie 6

Werving en selectie van commissarissen – hoe gaat dat in zijn werk?

Door dr. Lizzy Doorewaard (commissaris HypotheekVisie, Bloomville bv (vz), 's Heeren Loo, lid RvT Staatsbosbeheer)

### Sessie 7

Sturen op inhoud, inrichting en interactie in de board

Door drs. Puck Dinjens (Governance University)

### Certificaatuitreiking,

Borrel

Door organisatie

\* Wijzigingen voorbehouden

## Data

Het AEC-programma staat gepland op

### AEC 37

27 en 28 juni 2019 (basisprogramma), 19 en 20 september 2019 (verdiepingsprogramma)

### AEC 38

5 en 6 september 2019 (basisprogramma), 7 en 8 nov 2019 (verdiepingsprogramma)

Alle bovenstaande basis- en verdiepingsprogramma's zijn te combineren.

## Vorbereiding

U krijgt een persoonlijk voorbereidingsgesprek in Doorn over leerdoelen, voorkeuren en achtergronden. Bij aanmelding krijgt u literatuur toegestuurd. Deze kunt u ter voorbereiding doornemen.

## Uw investering

Uw investering bestaat uit een deelname fee van € 4.750 incl. cursusmateriaal, dranken en maaltijden, exclusief BTW en evt. overnachtingen. 5% korting is mogelijk bij betaling tot een maand voor aanvang.

Dit programma is goed te combineren met AEC-Advanced (drie extra dagen) en/of AEED (twee extra dagen). Bij gelijktijdige aanmelding krijgt u 5% extra korting op de totale cursusfee.

## Andere programma's

Naast AEC hebben wij meerdaagse programma's voor onder meer:

### Commissarissen

AEC *Advanced* en

E-learning programma

Gecertificeerd Commissaris (EGC)

### Bestuurders/Directeuren

De Authentieke en Effectieve Bestuurder en Directeur (AEED)

### Secretarissen

De Professionele Company Secretaris (PCS) en

*PCS-Advanced*

## Incompany programma's

Incompany bieden wij ook programma's voor:

- Dutch board and governance for non-Dutch supervisory board members
- Toezichthouders in Pensioenfondsen
- Aandeelhouders
- Accountants
- Juristen
- Compliance Functionarissen

Wij staan u graag te woord over de beste keuze qua programma in de context van uw persoonlijke situatie.

Voor alle vragen kunt u contact opnemen met Governance University.

**Bekijk de programma's op onze website**

**[governanceuniversity.nl/](https://governanceuniversity.nl/)**  
**aanmelden**



### Meld je aan

Wenst u zich in te schrijven voor één of meer van de volgende programma's, klik dan op de aanmeldbutton.

#### AEC 37

27 en 28 juni 2019 (basisprogramma), 19 en 20 september 2019 (verdiepingsprogramma)

#### AEC 38

5 en 6 september 2019 (basisprogramma), 7 en 8 nov 2019 (verdiepingsprogramma)

Een **combinatie** is ook mogelijk.

Op onze website vindt u een aanmeldingsformulier voor één of meerdere programma's.

**Aanmelden** →

#### Governance University

Kasteel Moersbergen  
Moersbergselaan 17  
3941 BW Doorn  
T 0343 - 47 61 73

info@governanceuniversity.nl  
KvK Utrecht nr: 30209696

**www.governanceuniversity.nl**