



# AEC De Authentieke en Effectieve Commissaris 2018

Governance University organiseert in 2018 de volgende rondes van ons succesvolle programma De Authentieke en Effectieve Commissaris (AEC).

Doel van dit programma is het bijdragen aan uw inzicht in uw persoonlijke voorkeuren bij het werken als (beoogd of reeds functionerend) lid van een RvC of RvT. Na afloop bent u beter in staat uw eigen rol als professioneel commissaris of toezichthouder in te vullen, 'board room dynamiek' te beïnvloeden en heeft u inzicht verworven in de specifieke toegevoegde waarde die u als commissaris en toezichthouder in een organisatie kunt leveren.

AEC is onderdeel van onze Waardengedreven Governance programma's op bestuurlijk niveau. Commissarissen, toezichthouders en bestuurders komen de eerste twee dagen samen voor een stevig basisprogramma met governance kennis en ervaringsuitwisseling. Daarbovenop komt voor commissarissen en toezichthouders een specifiek verdiepingsprogramma van twee dagen. Bij AEC staan deze dagen in het teken van verdieping van inzichten en van de fijne kneepjes van het vak van commissaris en toezichthouder.

## Organisatie

Governance University richt zich op het professionaliseren en ontwikkelen van commissarissen, toezichthouders, directeuren, bestuurders, secretarissen en andere governance-professionals door middel van opleidingen, advies en onderzoek. Onze opleidingen staan onder toezicht van een Curatorium.

## Deelnemers

Deelnemers aan dit programma zijn overwegend commissarissen in de profitsector en toezichthouders van organisaties in de semipublieke sectoren, alsmede bestuurders, directeuren en professionals met het profiel en de ambitie binnen enkele jaren een commissariaat of toezichthoudende functie te gaan vervullen.

## Locatie

Onze vaste locatie is Kasteel Moersbergen te Doorn.



## Certificaat en Erkenning

U ontvangt een certificaat. AEC is erkend door Cedeo en biedt 28 PE-punten.

# AEC Programma \*

Het programma AEC draait al meerdere jaren, kent een netwerk van honderden alumni en wordt door de deelnemers hoog gewaardeerd. AEC is gericht op het verschaffen van inhoudelijke kennis en inzicht in de dynamiek van het toezicht houden door de commissaris met de juiste afstand en houding.

Bij het programma AEC wordt gewerkt op basis van het drieluk:

- **inzicht** - uw rol, uw team, board dynamiek, board modellen, vergadercyclus
- **praktisch** - board processen, omgang met stakeholders, (zelf)evaluatie, transparantie, casuïstiek, besluitvorming en valkuilen en dilemma's
- **in control** - wet- en regelgeving, aansprakelijkheid, werkgeverschap, toezicht commissies, omgang accountant

## Dag 1 – Basisprogramma

### Sessie 1

Context voor boards & governance  
Door prof. dr. Goos Minderman  
(Denktank The Midfield)

### Sessie 2

Praktijkcases: invloed van actuele ontwikkelingen op board room dynamics  
Door mr. Marry de Gaay Fortman  
(Commissaris bij o.m. DNB, KLM en Paleis Het Loo)

### Sessie 3

Samenspel met en opdrachtgeverschap van de externe accountant  
Door Bart Jonker RA (partner Grant Thornton)

## Dag 2 – Basisprogramma

### Sessie 4

Operationele processen in de board: mijn 'best practices'  
Door mr. Inge Brakman (Commissaris bij o.m. Staatsbosbeheer, DSM NL, Shell NL en voorzitter Rode Kruis)

### Sessie 5

Samenspel bestuur en toezicht bij financiële aspecten  
Door mr. drs. Wendy de Jong (Commissaris DSM PF (vz), ReinierHagaGroep)

### Sessie 6

Situationeel toezichthouden: de rol van de bestuurder en commissaris bij (grootschalige) organisatieveranderingen  
Door Hanny Kemna RA (Commissaris MN, Menzis, BinckBank)

### Sessie 7

Juridische aspecten van bestuur en commissariaat en aansprakelijkheid  
Door mr. Annemieke Hendrikse / Mr. Maurits Kalff (partners Van Doorne)

## Dag 3 – Verdiepingsprogramma

### Sessie 1

Authenticiteit en toezicht  
Door drs. Oscar David (TIAS)

### Sessie 2

Werken in en met toezichtcommissies (o.m. auditcommissie)  
Door Jan Zegeering Hadders (Commissaris bij o.m. Ageas SA)

### Sessie 3

De vijf belangrijkste aandachtsgebieden van toezicht  
Door Harrie Noy (Commissaris bij onder meer BAM en Fugro)

### Sessie 4

Operationele processen in de board: mijn 'best practices'  
Door ir. Karel Noordzij (vm. bestuursvoorzitter NS, PGGM, TLN en directeur Schiphol)

## Dag 4 – Verdiepingsprogramma

### Sessie 5

Hoe vul ik mijn rol als commissaris concreet in? Toezichtkader, zelfevaluatie, vergaderen en besluitvormingsprocessen  
Door mr. Bart de Lange (partner GovernanceQ)

### Sessie 6

Werving en selectie van commissarissen – hoe gaat dat in zijn werk?  
Door dr. Lizzy Doorewaard (Commissaris HypotheekVisie, Woonbedrijf ieder1, Bloomville bv (vz), 's Heeren Loo, lid RvT Staatsbosbeheer)

### Sessie 7

Sturen op inhoud, inrichting en interactie in de board  
Door drs. Jos de Groot (Partner PwC)

## Certificaatuitreiking,

Borrel

Door organisatie

## Data

Het AEC-programma staat gepland op

### AEC XXXII

8 en 9 maart 2018 (basisprogramma), 17 en 18 mei 2018 (verdiepingsprogramma)

### AEC XXXIII

5 en 6 april 2018 (basisprogramma), 20 en 21 september 2018 (verdiepingsprogramma)

### AEC XXXIV

6 en 7 september 2018 (basisprogramma), 8 en 9 november 2018 (verdiepingsprogramma)

Alle bovenstaande basis- en verdiepingsprogramma's zijn te combineren

## Voorbereiding

U krijgt een persoonlijk voorbereidingsgesprek in Doorn over leerdoelen, voorkeuren en achtergronden. Bij aanmelding krijgt u literatuur toegestuurd. Deze kunt u ter voorbereiding doornemen.

## Uw investering

Uw investering bestaat uit een deelname fee van € 4.750 incl. cursusmateriaal, dranken en maaltijden, exclusief BTW en evt. overnachtingen. 5% korting is mogelijk bij betaling tot een maand voor aanvang.

Dit programma is goed te combineren met AEC-A (drie extra dagen) en/of AEBD (twee extra dagen). Bij gelijktijdige aanmelding krijgt u 5% extra korting op de totale cursusfee.

## [governanceuniversity.nl/aanmelden](https://governanceuniversity.nl/aanmelden)

## Andere programma's

Naast AEC hebben wij meerdaagse programma's voor onder meer:

### Commissarissen

AEC Advanced en

E-learning programma

Gecertificeerd Commissaris (EGC)

### Bestuurders/Directeuren

DeAuthentieke en Effectieve Bestuurder en Directeur (AEBD)

### Secretarissen

Company secretaries cq. Bestuurssecretarissen: De Professionele Company Secretaris (PCS) en

PCS Advanced

## Incompany programma's

Incompany bieden wij ook programma's voor:

- Dutch board and governance for non-Dutch supervisory board members
- Toezichthouders in Pensioenfondsen
- Aandeelhouders
- Accountants
- Juristen
- Compliance Functionarissen

Wij staan u graag te woord over de beste keuze qua programma in de context van uw persoonlijke situatie.

Voor alle vragen kunt u contact opnemen met Governance University.

**Bekijk de programma's op onze website**



## Meld je aan

Wenst u zich in te schrijven voor één of meer van de volgende programma's, klik dan op de aanmeldbutton.

### AEC XXXII

8 en 9 maart 2018 (basisprogramma),  
17 en 18 mei 2018 (verdiepingsprogramma)

### AEC XXXIII

5 en 6 april 2018 (basisprogramma),  
20 en 21 september 2018 (verdiepingsprogramma)

### AEC XXXIV

6 en 7 september 2018 (basisprogramma),  
8 en 9 november 2018 (verdiepingsprogramma)

Een **combinatie** is ook mogelijk.

Op onze website vind u een aanmeldingsformulier voor één of meerdere programma's.

**Aanmelden** →

## Governance University

Kasteel Moersbergen  
Moersbergselaan 17  
3941 BW Doorn  
T 0343 - 47 61 73

E [info@governanceuniversity.nl](mailto:info@governanceuniversity.nl)  
KvK Utrecht nr: 30209696

[www.governanceuniversity.nl](http://www.governanceuniversity.nl)