



AEBD **De Authentieke en Effectieve Bestuurder / Directeur** **2018 – 2019**

Governance University organiseert in het seizoen 2018 – 2019 de volgende rondes van ons succesvolle programma De Authentieke en Effectieve Bestuurder / Directeur (AEBD).

Doel van dit programma is het bijdragen aan uw kennis en inzicht om uw eigen rol als bestuurder of directeur beter in te vullen. Na afloop heeft u beter inzicht in de interne en externe factoren die van invloed zijn op uw positie en op de ‘board room dynamiek’ en kunt u vanuit uw rol effectiever regie voeren.

Bestuurders, directeuren, commissarissen en toezichthouders komen de eerste twee dagen samen voor een stevig basisprogramma met governance kennis en ervaringsuitwisseling. Daarbovenop komt voor directeuren en bestuurders een specifiek verdiepingsprogramma van twee dagen. Bij AEBD staan deze dagen in het teken van verdieping van bestuurlijke effectiviteit.

Organisatie

Governance University richt zich op het professionaliseren en ontwikkelen van commissarissen, toezichthouders, directeuren, bestuurders, secretarissen en andere governance-professionals door middel van opleidingen, advies en onderzoek. Onze opleidingen staan onder toezicht van een Curatorium.

Deelnemers

Deelnemers aan dit programma zijn overwegend directeuren en bestuurders, zowel uit de profitsector als uit semipublieke sectoren, die hun kennis van governance willen verbreden, alsmede beter zicht willen krijgen op de context en dynamiek waarbinnen zij opereren.

Locatie

Onze vaste locatie is Kasteel Moersbergen te Doorn.

Certificaat en Erkenning

U ontvangt een certificaat. AEBD is erkend door Cedeo en biedt 28 PE-punten.



AEBD Programma *

Het programma AEBD wordt door de deelnemers hoog gewaardeerd. AEBD is gericht op het verschaffen van inhoudelijke kennis en inzicht in de context van en de dynamiek in de board.

Bij het programma AEC wordt gewerkt op basis van het drieluik:

- **inzicht** - uw rol, uw team, board dynamiek, board modellen
- **praktisch** - board processen, omgang met stakeholders, casuïstiek, besluitvorming en valkuilen en dilemma's
- **in control** - wet- en regelgeving, aansprakelijkheid, toezicht commissies, de accountant en risicomanagement

Dag 1 – Basisprogramma

Sessie 1

Context voor boards & governance
Door dr. Stefan Peij (managing director Governance University)

Sessie 2

Praktijkcases: invloed van actuele ontwikkelingen op board room dynamics
Door mr. Marry de Gaay Fortman (Commissaris bij o.m. DNB, KLM en Paleis Het Loo)

Sessie 3

Samenspel met en opdrachtgeverschap van de externe accountant
Door Bart Jonker RA (partner Grant Thornton)

Dag 2 – Basisprogramma

Sessie 4

Operationele processen in de board: mijn 'best practices'
Door mr. Inge Brakman (Commissaris bij o.m. Staatsbosbeheer, DSM NL, Shell NL en voorzitter Rode Kruis)

Sessie 5

Samenspel bestuur en toezicht bij financiële aspecten
Door mr. drs. Wendy de Jong (Commissaris DSM PF (vz), ReinierHagaGroep)

Sessie 6

Situationeel toezichthouden: de rol van de bestuurder en commissaris bij (grootschalige) organisatieveranderingen
Door Hanny Kemna RA (Commissaris MN, Menzis, BinckBank)

Sessie 7

Juridische aspecten van bestuur en commissariaat en aansprakelijkheid
Door mr. Annemieke Hendrikse (partner Van Doorne)

Dag 3 – Verdiepingsprogramma

Sessie 1

RvC: lust of last? Hoe kan de bestuurder het samenspel met de RvC/RvT en de externe toezichthouder versterken?
Door Doekle Terpstra (lid RvT NPO, commissaris bij KvK Nederland, AEGON en Unilever)

Sessie 2

Case: leidinggeven aan een transformatie van een traditioneel ziekenhuis naar een maatschappelijk verantwoord model
Door Peter Bennemeer (vm. voorzitter RvB ziekenhuis Bernhoven)

Sessie 3

Ego's in de boardroom
Door Bas Blekkingh (directeur Authentiek Leiderschap)

Sessie 4

Omgaan met interne en externe stakeholders in tijden van crisis. Do's and don't's bij het managen van een crisis
Door mr. Richard Klatten (Reinventions; vm. CEO Qurrent)

Dag 4 – Verdiepingsprogramma

Sessie 5

Samenstellen van een succesvolle RvB. Ervaring met theoretische inzichten in de praktijk
Door Anja Tirions (vm. Mercuri Urval)

Sessie 6

Compliance en control: noodzaak en beperkingen
Door mr. Roland Notermans (compliance consultant, vm. Hoofd Compliance Philips Medical, oprichter Compliance Academie)

Sessie 7

Authentiek leiderschap in de raad van bestuur
Door dr. Alec Serlie (manager Research bij GITP en als arbeids- en organisatiepsycholoog verbonden aan de Erasmus Universiteit)

Certificaatuitreiking,

Borrel

Door organisatie

* Wijzigingen voorbehouden

Data

Het AEBD-programma staat gepland op

AEBD 11

6 en 7 september 2018
(basisprogramma), 1 en 2 november
2018 (verdiepingsprogramma)

AEBD 12

7 en 8 maart 2019 (basisprogramma),
18 en 19 april 2019
(verdiepingsprogramma)

AEBD 13

4 en 5 april 2019 (basisprogramma),
18 en 19 april 2019
(verdiepingsprogramma)

AEBD 14

5 en 6 september 2019
(basisprogramma),
31 oktober en 1 november 2019
(verdiepingsprogramma)

Alle bovenstaande basis- en
verdiepingsprogramma's zijn te
combineren

Voorbereiding

U krijgt een persoonlijk voorbereidings-
gesprek in Doorn over leerdoelen,
voorkeuren en achtergronden.
Bij aanmelding krijgt u literatuur
toegestuurd. Deze kunt u ter
voorbereiding doornemen.

Uw investering

Uw investering bestaat uit een deelname
fee van € 4.750 incl. cursusmateriaal,
dranken en maaltijden, exclusief BTW en
evt. overnachtingen. 5% korting is
mogelijk bij betaling tot een maand voor
aanvang.

Dit programma is goed te combineren
met AEC-A (drie extra dagen) en/of
AEC (twee extra dagen). Bij gelijktijdige
aanmelding krijgt u 5% extra korting op
de totale cursusfee.

governanceuniversity.nl/aanmelden

Andere programma's

Naast AEBD hebben wij meerdaagse programma's
voor onder meer:

Commissarissen

De Authentieke en Effectieve Commissaris
en Toezichthouder (AEC),

AEC Advanced en

E-learning programma
Gecertificeerd Commissaris (EGC)

Secretarissen

De Professionele Company Secretaris (PCS) en

PCS Advanced

Incompany programma's

Incompany bieden wij ook programma's voor:

- Dutch board and governance for non-Dutch supervisory board members
- Toezichthouders in Pensioenfondsen
- Aandeelhouders
- Accountants
- Juristen
- Compliance Functionarissen

Wij staan u graag te woord over de beste keuze qua programma
in de context van uw persoonlijke situatie.

Voor alle vragen kunt u contact opnemen
met Governance University.

**Bekijk de programma's op
onze website**



Meld je aan

Wenst u zich in te schrijven voor één of meer van de volgende programma's, klik dan op de aanmeldbutton.

AEBD 11 6 en 7 september 2018
(basisprogramma), 1 en 2 november 2018
(verdiepingsprogramma)

AEBD 12 7 en 8 maart 2019 (basisprogramma),
18 en 19 april 2019 (verdiepingsprogramma)

AEBD 13 4 en 5 april 2019 (basisprogramma),
18 en 19 april 2019 (verdiepingsprogramma)

AEBD 14 5 en 6 september 2019
(basisprogramma), 31 oktober en 1 november 2019
(verdiepingsprogramma)

Een **combinatie** is ook mogelijk.

Op onze website vindt u een aanmeldingsformulier voor één of meerdere programma's.

Aanmelden →

Governance University

Kasteel Moersbergen
Moersbergselaan 17
3941 BW Doorn
T 0343 - 47 61 73

E info@governanceuniversity.nl
KvK Utrecht nr: 30209696

www.governanceuniversity.nl