

Een inclusieve samenleving met gelijke sport- en beweegkansen voor iedereen

Strategisch beleidsplan GSN 2023-2026

Gehandicaptensport Nederland (GSN) is een missie-gedreven sportorganisatie die zich primair richt op het stimuleren en organiseren van de sportdeelname van mensen met een beperking. De sportparticipatie van mensen met een beperking loopt in algemene zin nog steeds achter op die van mensen zonder een beperking. Van de mensen met een lichamelijke (16%), visuele(29%) of auditieve(21%) beperking is de wekelijkse sportdeelname veel lager dan die van mensen zonder beperking (57%). Van specifieke doelgroepen zoals mensen met een zwaardere motorische of meervoudige beperking is de achterstand nog weer groter dan van andere doelgroepen. Mensen met een (licht) verstandelijke beperking sporten iets meer maar ook voor deze doelgroep geldt dat er een achterstand bestaat. De onderliggende oorzaken voor de lage sport- en beweegdeelname zijn divers van aard en ook voor ieder persoon weer verschillend. Het wegnemen van drempels om mensen met een beperking te betrekken bij sport en bewegen en het verhogen van de kwaliteit van de sportdeelname zelf, vraagt om specifieke kennis en kunde. In onze overtuiging hebben mensen met een beperking recht op dezelfde kansen om aan sport deel te nemen en tevens het recht op een kwalitatief hoogwaardige sportbeleving als ieder ander. Dat betekent onder andere dat men een goede trainer mag verwachten, zich in alle opzichten veilig en thuis moet kunnen voelen bij de club en er voldoende gevarieerd sport- en beweegaanbod moet zijn om eigen keuzes te kunnen maken. Juist voor het verhogen van de kwaliteit van het sportaanbod voor mensen met een beperking zet Gehandicaptensport Nederland zich in. Het beleidsplan 2023 – 2026 geeft richting aan Gehandicaptensport Nederland als een sportorganisatie met diverse te onderscheiden rollen en verantwoordelijkheden. De strategie borduurt voort op de ambitieuze koers van de afgelopen jaren maar is tevens een verscherping van die koers en met onze missie als duidelijke stip aan de horizon.



Missie en visie

De missie en visie dienen om duidelijkheid te geven aan alle betrokkenen en geïnteresseerden over het bestaansrecht en de gewenste ontwikkelingsrichting van de organisatie op de langere termijn. De sportbond is er niet alleen op gericht om mensen met een handicap te laten sporten en bewegen, maar ook om de sport te gebruiken als middel tot persoonlijke ontwikkeling en de beeldvorming rondom mensen met een handicap positief te beïnvloeden.

Missie

Gehandicaptensport is sport en bewegen op maat, op zowel competitief als recreatief niveau voor mensen met een beperking. Gehandicaptensport verbindt, maakt fit en laat mensen participeren en excelleren.

Vanuit onze bevlogenheid voor de gehandicaptensport vervult Gehandicaptensport Nederland de volgende drie rollen:

- Als overkoepelend orgaan, dienstverlener, belangenbehartiger en verbinder voor alle aangesloten lid-organisaties;
- Als sportbond voor een aantal bijzondere takken van sport;
- Als inspirerende praktijkexpert coördineren wij projecten die de gehandicaptensport in Nederland breed toegankelijk te maken.

Visie

Gehandicaptensport Nederland zet zich in als dienstverlener, sportorganisator en praktijkexpert; In de overtuiging dat:

- Sport en bewegen voor iedereen toegankelijk moet zijn – zowel fysiek, sociaal, economisch als digitaal - met voldoende mogelijkheden in de directe woonomgeving.
- In een inclusieve samenleving de gehandicapte sporter/beweger kiest wat bij hem/haar past, en het aanbod altijd afgestemd is op de wensen van de specifieke doelgroepen en sporters zelf;
- De investeringen in sport en bewegen voor mensen met een beperking zich zowel op sociaal als maatschappelijk gebied meer dan terugverdienen.
- Samenwerking een voorwaarde is voor duurzaam succes. Samen met landelijke en lokale partners en samen met sporters, vrijwilligers en overige betrokkenen maakt GSN zich sterk om de gehandicaptensport een vanzelfsprekende en kwalitatief hoogwaardige positie te geven in de samenleving

Wie zijn wij?

Gehandicaptensport Nederland heeft een bijzondere positie in het landschap van de gehandicaptensport. Als laagdrempelige ledenorganisatie voor met name recreatieve sporters met een beperking, als sportbond voor een zevental sporttakken, en als project- en adviesorganisatie. Door deze grote 'scope' heeft GSN veel deskundigheid in huis en kan de organisatie zich heel breed in zetten voor de gehandicaptensport. Dat doet GSN met een groot aantal activiteiten. Van het ondersteunen van clubs met haar diensten, het jaarlijks organiseren van tientallen events, het organiseren van Paralympische topsport tot aan het ontwikkelen van diverse opleidingen en het coördineren van stimuleringsprojecten, het innoveren van nieuw sport- en beweegaanbod en het behartigen van de belangen van sporters met een beperking in algemene . De rode draad door alle activiteiten zijn tevens de kernwaarden van GSN.

Kernwaarden

Toegewijd

We zijn integer en betrokken en geven nooit op totdat het resultaat is bereikt

Deskundig

We weten waar we het over hebben, wij hebben de kennis

Ambitieux

We gaan voor het allerbeste resultaat, dit verdient onze doelgroep

Respectvol

We staan altijd open voor de ander en werken graag samen

De ledenorganisatie GSN

Wij zijn een moderne sportbond die de belangen van onze leden behartigt en zorgt voor optimale dienstverlening. Met krachtige projecten maken wij het verschil: wij zorgen dat de belemmeringen voor het sporten en bewegen worden beslecht en zorgen ervoor dat mensen met een beperking daadwerkelijk gaan sporten en bewegen.

Bij Gehandicaptensport Nederland zijn zo'n 170 verenigingen en stichtingen - met ca. 11.000 sporters en vrijwilligers- aangesloten. De aangesloten lid-organisaties richten zich voor het merendeel op recreatief sport- en beweegaanbod voor mensen met een beperking. De diversiteit onder de leden is groot; van kleine beweegclubs voor mensen met een chronische ziekte zoals Parkinson of COPD tot aan grote multi-sportclubs voor mensen met een verstandelijke beperking. Gehandicaptensport Nederland is dienstverlener voor haar aangesloten lid-organisaties en belangenbehartiger van mensen met een beperking in relatie tot het onderwerp sport en bewegen.

Prioriteiten 2023-2026

- Belangenbehartiging GSN leden en de gehandicaptensport in het algemeen
- Samenwerking zoeken met stakeholders om belangen breed te behartigen
- Versterken van de kwaliteit van aangesloten lid-organisaties m.b.t. veiligheid en deskundigheid
- Versterken van betrokkenheid van leden
- Vergroten aantal verbonden leden/relaties
- Promotie, Werving en behoud van vrijwilligers
- Vertegenwoordiging van sportclubs op diverse plekken stimuleren en behouden.

De sportbond voor diverse takken van sport

Gehandicaptensport Nederland is de verantwoordelijke sportbond voor een zevental wedstrijdsporten voor mensen met een beperking waarvan er vijf een Paralympische status hebben: Boccia, Rolstoelrugby, Goalball, Para-Icehockey, Blindenvoetbal, Showdown en Bocce. Voor deze takken van sport organiseert de sportbond diverse activiteiten; kennismaking en werving, wedstrijdorganisatie en Paralympische topsport. Gehandicaptensport Nederland ontwikkelt haar sporten en heeft daarbij oog voor de specifieke kenmerken en uitdagingen van de verschillende sporten.

Prioriteiten 2023-2026

- Optimaliseren van vraag en aanbod van de takken van sport
- Organiseren van aantrekkelijk wedstrijd- en eventaanbod
- Vergroten en versterken technisch kader en officials
- Vaststellen en uitvoeren van topsportstrategie:
 - Organiseren van aantrekkelijke topsportevents
 - Organiseren van kansrijke talentontwikkelingstrajecten
 - Deelname Paralympische Spelen met Boccia en Rolstoelrugby
- Inspireren en innoveren van nieuw aanvullend sportaanbod
- Organisatorische integratie van showdown, blindenvoetbal en Para-Icehockey

De specialistische project- en adviesorganisatie: De praktijkexpert

Gehandicaptensport Nederland initieert en coördineert projecten die om specifieke kennis en kunde vragen. De projecten richten zich op het verkleinen van de belemmeringen voor mensen met een beperking om aan sport deel te nemen en op het verbeteren van zowel de verscheidenheid als de kwaliteit van het sportaanbod zelf. De adviesrol van Gehandicaptensport Nederland heeft tot doel om andere organisaties, waaronder sportbonden, gemeenten en verenigingen te ondersteunen bij het realiseren van beleidsambities m.b.t. gehandicaptensport en inclusie.

Prioriteiten 2023-2026

- Uitvoeren van meer lange termijn projecten met maatschappelijke impact.
- Betrekken van ambassadeurs en samenwerking met stakeholders in projecten
- Promoten van en bijdragen aan een veilig sportklimaat voor mensen met een beperking.
- Realiseren van een dekkend cursusaanbod voor trainers en begeleiders in de gehandicaptensport
- Vergroten van de fysieke, sociale en digitale toegankelijkheid van sportaanbieders
- Initiëren en uitvoeren van sporttak-overstijgende projectstrategie
 - Zichtbaar Sportief
 - Ongehoord Sportief
 - Sportief met Spierziekte
- Uitbreiden van netwerksamenwerkingen binnen en buiten de sport (inter)nationaal

Financieel

Uitbreiden wervingsactiviteiten

GSN heeft de uitdaging om een meer bestendige financieringsstructuur te realiseren om de lange termijn doelstellingen te behalen. GSN gaat v.w.b. de structurele financiering van projecten, programma's en events meer handelen vanuit eigen kracht en onafhankelijkheid.

De wervingsactiviteiten worden in de komende beleidsperiode uitgebreid met focus op het realiseren van meerjarige afspraken m.b.t. ondersteuning en samenwerking. GSN werkt met een online wervingsplatform samen om de wervingsactiviteiten kwalitatief te versterken. Er wordt binnen de werkorganisatie specifieke aandacht gegeven aan het betrekken van nieuwe sponsors die zich aan activiteiten van GSN willen verbinden. Het aansluitings- en relatiemodel van GSN wordt vernieuwd. Specifieke producten en diensten - zoals cursussen en adviestrajecten - worden in de markt gezet.



Communicatie en marketing

Duidelijke positionering

Gehandicaptensport Nederland ontwikkelt zich op het gebied van communicatie, marketing en werving door. De sterke groei van bezoekersaantallen op de verschillende websites en social media kanalen, campagnes en offline marketing en communicatie activiteiten dragen in steeds belangrijker mate bij aan de bekendheid van de organisatie.

Voor de corporate communicatie – vanuit het merk Gehandicaptensport Nederland zelf – wordt een positioneringsstrategie gehanteerd die gericht is op een duidelijk herkenbare en unieke plek binnen de wereld van de (gehandicapten)sport. Binnen het speelveld van de (gehandicapten)sport is behoefte aan een herkenbare **praktijkexpert** die een scherp beeld heeft van het speelveld, begrijpt wat inclusie in al haar betekenissen inhoudt en dit kan vertalen naar de praktijk van verenigingen en projecten, veel kennis van doelgroepen heeft, missie-gedreven en ambitieus is om een daadwerkelijke next step te maken en goed kan samenwerken en verbinden. De corporate marketingcommunicatie zal zich met name richten op het aanbod producten en diensten die GSN aanbiedt vanuit haar rol als praktijkexpert en de rol van opinieleader m.b.t. het thema sport en inclusie.

Zelfstandige profilering takken van sport

De communicatiestrategie voor de takken van sport houdt in dat er meer zelfstandigheid en uitvoeringsverantwoordelijkheid bij de sport-specifieke communities wordt gelegd – met eigen sport-specifieke websites en social media kanalen voor de takken van sport. De communicatie rondom de TeamNL topsport teams van GSN wordt door het professionele bureau in samenwerking met NOC*NSF vorm gegeven.

Doelgerichte ledencommunicatie

De communicatiestrategie t.b.v. de leden wordt versterkt door meer doelgerichte communicatie richting de verschillende vrijwilligers functiegroepen en clubcategorieën. Daarnaast gaat GSN haar lid-organisaties meer met elkaar in contact brengen en stimuleren om samen te werken op overeenkomstige thema's.

Werkorganisatie

Gehandicaptensport Nederland is een organisatie met een startup mentaliteit. De achterstand in sport en bewegen van onze doelgroep kan alleen met kracht en concrete acties worden opgelost.

Competentiegerichte HR beleid

Een kleine kern van professionals vormt een multidisciplinair team waarin veel nadruk ligt op persoonlijke verantwoordelijkheid en ontwikkeling. Door de groei van de werkorganisatie als geheel en de specialistische vakgebieden zoals marketing/communicatie, projectmanagement en werving wordt ook het belang van specifieke beroepscompetenties belangrijker.

Inclusief en divers

Bij GSN werken professionele en betrokken collega's, die tezamen (met in achtneming van het formaat van de organisatie) zo veel mogelijk een afspiegeling van de Nederlandse maatschappij vormen. Bij GSN is het mogelijk om ongeacht geslacht, leeftijd, nationaliteit (afkomst), handicap, huidskleur (uiterlijk), opleidingsniveau en/of seksuele geaardheid, als medewerker onderdeel te zijn van de organisatie.

Om ervoor te zorgen dat we tijdens onze wervings- en sollicitatieprocedure toegankelijk zijn voor iedereen die beschikt over de benodigde competenties, werken we met een diversiteitsstatement, toegankelijke vacatureteksten, plaatsing van vacatures via diverse kanalen en competentiegerichte sollicitatiegesprekken. Zo willen we gelijke kansen bieden aan elke potentiële nieuwe werknemer.

Governance

Gehandicaptensport Nederland is een algemeen nut beogende instelling (ANBI). Een instelling kan alleen een ANBI zijn als ze zich nagenoeg geheel inzet ten behoeve van het algemeen nut. Gehandicaptensport Nederland heeft als ANBI een unieke positie in de georganiseerde sport.

Het bestuur van Gehandicaptensport Nederland handelt o.b.v. de richtlijnen Code Goed Sportbestuur die in de sportsector als ethische leidraad wordt gebruikt voor bestuurders en besturen.

