



Jaarplan

2024



Gehandicaptensport
Nederland



Inleiding

Sport en bewegen is belangrijk voor iedereen en dus ook voor mensen met een beperking. Het is leuk om te doen, het is gezond, je kunt je grenzen verleggen en sport draagt bij aan een rijker sociaal leven. Er bestaat weinig discussie over de toegevoegde waarde van sport en bewegen voor mensen met een beperking. De praktijk toont echter dat de deelname van mensen met een beperking aan sportieve activiteiten nog ver achterblijft bij de deelname van mensen zonder beperking. De sportparticipatie van mensen met een beperking is in de laatste tien jaren in algemene zin niet toegenomen en voor sommige doelgroepen zien we zelfs een dalende trend.

De redenen voor het achterblijven van de sport- en beweegparticipatie van mensen met een beperking zijn alom bekend; bewustwording, een beperkt sportaanbod, een gebrek aan deskundige begeleiding, vervoersproblematiek, toegankelijkheid en financiële uitdagingen zijn enkele van de drempels die veel genoemd worden.

Gehandicaptensport Nederland constateert dat er aan bewustwording weliswaar steeds meer aandacht wordt besteed maar dat er op het gebied van de kwaliteit van het sport- en beweegaanbod zoals deskundigheid van trainers, fysieke en digitale toegankelijkheid en een veilige sociale omgeving waarin iedereen zich welkom voelt nog veel winst te behalen valt. Het VN verdrag handicap spreekt zich expliciet uit over het realiseren van een gelijkwaardige samenleving waarin de rechten van mensen met een beperking zijn geborgd. Het recht op een kwalitatief volwaardig leven, met zoveel mogelijk eigen regie voor mensen met een beperking zelf, maakt hiervan een essentieel onderdeel uit. Gehandicaptensport Nederland streeft ernaar dat het VN verdrag Handicap ook in de sport- en beweegsector als vanzelfsprekend uitgangspunt wordt gehanteerd voor zowel beleid als uitvoering.

Ook in 2024 blijft Gehandicaptensport Nederland zich inzetten om de sport voor mensen met een beperking naar een hoger plan te helpen. Dat betekent meer verenigingen en meer activiteiten voor meer sporters maar ook meer goede trainers en meer samenwerking met collega sportbonden en andere organisaties die zich willen inzetten voor mensen met beperking.

Het jaarplan 2024 geeft een duidelijk beeld van de beleidsdoelstellingen van de sportbond op de vele verschillende gebieden waarop zij actief is; als ledenorganisatie voor bijna 10.000 leden, als multisportbond voor verschillende takken van sport en als projectorganisatie/praktijkexpert die met uitdagende projecten bijdraagt aan de gehandicaptensport in algemene zin.



Rollen en strategie

Het jaarplan 2024 geeft weer hoe de sportbond haar drie verschillende rollen invult - als ledenorganisatie, als sportbond van enkele takken van sport en als praktijkexpert/projectorganisatie.

De verschillende rollen sluiten aan bij de drie domeinen waarlangs GSN haar beleid vorm geeft. In het Meerjarenplan 2023 - 2026 zijn de ambities voor de drie domeinen afzonderlijk en die van de organisatie Gehandicaptensport Nederland beschreven.

Ledenorganisatie

Bij Gehandicaptensport Nederland zijn ca. 150 verenigingen en stichtingen aangesloten. Het merendeel van de lid organisaties heeft een recreatieve doelstelling. De aansluiting bij GSN biedt de lid organisaties collectieve voordelen zoals diverse verzekeringen, tuchtrecht (via NOC*NSF) en verenigingsadvies. Gehandicaptensport Nederland is continue op zoek naar aanvulling van het producten- en dienstenpakket om de toegevoegde waarde van het lidmaatschap te vergroten.

Sportbond van takken van sport

Gehandicaptensport Nederland stelt zich ten doel om de takken van sport waarvoor zij organisatorische verantwoordelijkheid draagt verder te ontwikkelen. Dat betekent concreet het realiseren van duurzaam aanbod per tak van sport van zowel de recreatieve basis tot de absolute topsport. Voor takken van sport waarvoor het realiseren van de piramide kansrijker is bij een reguliere sportbond streeft GSN naar een zorgvuldige organisatorische integratie bij een reguliere sportbond.

Daarnaast wil GSN in de komende jaren als organisatorische basis fungeren voor nieuwe takken van sport die een bijdrage leveren aan het verhogen van de sportdeelname – met name die van specifieke ondervertegenwoordigde doelgroepen binnen de sport.

De sportbond stelt zich tevens ten doel om in enkele takken van Paralympische sport structureel tot de absolute wereldtop te behoren.

De praktijkexpert/projectorganisatie

De ervaringen in de afgelopen jaren maken duidelijk dat GSN met haar specifieke deskundigheid en betrokkenheid een vanzelfsprekende rol kan vervullen in met name projecten en programma's die de sportspecifieke rol van andere sportbonden overstijgt. Voor de komende jaren stelt GSN zich ten doel deze expertrol te bestendigen en waar mogelijk verder uit te breiden.

Personeel en organisatie, marketing en communicatie en de financiën worden in het jaarplan als aparte flankerende thema's behandeld.

Missie en visie

De missie en visie dienen om duidelijkheid te geven aan alle betrokkenen en geïnteresseerden over het bestaansrecht en de gewenste ontwikkelingsrichting van de organisatie op de langere termijn. Gehandicaptensport Nederland is bij uitstek een missie gedreven organisatie. Alle activiteiten en inspanningen beogen concrete waarde toe te voegen aan de missiedoelstellingen. GSN wil bijdragen aan een inclusieve samenleving en ziet sport als een kansrijk middel om dat doel te bereiken.

Missie

Gehandicaptensport is sport en bewegen op maat, op zowel competitief als recreatief niveau voor mensen met een beperking. Gehandicaptensport verbindt, maakt fit en laat mensen participeren en excelleren.

Vanuit onze bevlogenheid voor de gehandicaptensport vervult Gehandicaptensport Nederland diverse rollen:

- Als overkoepelend orgaan, dienstverlener en verbinder voor alle aangesloten lidorganisaties;
- Als sportbond voor een aantal bijzondere takken van sport;
- Als inspirerende praktijkexpert die verantwoordelijkheid neemt om de onbegrensde mogelijkheden van gehandicaptensport in Nederland breed toegankelijk te maken.

Visie

Gehandicaptensport Nederland zet zich in als dienstverlener, sportorganisator en praktijkexpert; in de overtuiging dat:

- In een inclusieve samenleving de gehandicapte sporter/beweger kiest wat bij hem/haar past, en het aanbod altijd afgestemd is op de wensen van de specifieke doelgroepen en sporters zelf;
- De investeringen in sport en bewegen voor mensen met een beperking zich zowel op sociaal als maatschappelijk gebied meer dan terugverdienen;
- Samenwerking een voorwaarde is voor duurzaam succes. Samen met landelijke en lokale partners en samen met sporters, vrijwilligers en overige betrokkenen maakt GSN zich sterk om de gehandicaptensport een vanzelfsprekende en kwalitatief hoogwaardige positie te geven in de samenleving;
- Sport en bewegen voor iedereen toegankelijk moet zijn - zowel fysiek, sociaal, economisch als digitaal - met voldoende mogelijkheden in de directe woonomgeving.

Kernwaarden

In alles wat Gehandicaptensport Nederland doet draagt zij haar kernwaarden uit:

- **Toegewijd** – we zijn integer en betrokken en geven nooit op;
- **Ambitieuus** – we gaan voor het allerbeste resultaat;
- **Deskundig** – we weten waar we het over hebben;
- **Respectvol** – we staan altijd open voor de ander en werken graag samen.

Gehandicaptensport Nederland als multi-sportbond

Gehandicaptensport Nederland (GSN) is een sportbond die is aangesloten bij de koepel NOC*NSF en zich – in tegenstelling tot alle andere sportbonden – uitsluitend op de gehandicaptensport richt. Bij de sportbond is een groot aantal lid-organisaties aangesloten met een divers karakter. Denk hierbij aan stichtingen en verenigingen die zich met recreatief multi-sportaanbod op een specifieke doelgroep richten en gehandicaptensportclubs met sportspecifiek aanbod voor mensen met een beperking.

Voor enkele takken van sport is Gehandicaptensport Nederland ook verantwoordelijk voor de landelijke organisatie van de desbetreffende sport: voor boccia, goalball, para icehockey, rolstoelrugby, blindenvoetbal, bocce en showdown draagt GSN zorg voor de sportpromotie en innovatie, competities en kampioenschappen, het opleiden van kader, talentontwikkeling en topsport. Samen met verenigingen en sportcommunities – en in het geval van topsport met NOC*NSF – streeft GSN ernaar om de takken van sport in de volle breedte verder te ontwikkelen en waar mogelijk succesvol te zijn op (inter)nationale toernooien zoals Europese- en wereldkampioenschappen en Paralympische Spelen. In 2024 wil GSN als multi-sportbond de lijn voortzetten die vanuit het Strategisch beleidsplan 2023-2026 is ingezet.

Topsport

Algemeen

2024 is het jaar van de Paralympische Spelen in Parijs. TeamNL boccia heeft zich hier al voor geplaatst en ook TeamNL rolstoelrugby is nog in de race om zich te kwalificeren. Presteren op de Paralympische Spelen is een hoofddoel binnen het topsportbeleid van GSN en de sporters die in Parijs aan de start verschijnen zullen dan ook zo goed als mogelijk gefaciliteerd worden. Tegelijkertijd zullen de meeste sporters binnen onze topsportprogramma's waarschijnlijk niet in Parijs zijn; verdere ontwikkeling van sporters, coaches en programma's is dan ook altijd de basis waarop die topprestaties gebouwd moeten worden.

Naast de specifieke ontwikkeldoelen per programma zijn er ook een aantal thema's waar in 2024 generieke aandacht voor is:

De start van een
atletencommissie

Het vaststellen van een
topsportstatuut

Het sluiten van
topsportovereenkomsten
met alle sporters in onze
topsportprogramma's

Doelstelling topsport algemeen:

Er is een goed functionerende atletencommissie; taken, verantwoordelijkheden en werkprocessen zijn vastgelegd.

Boccia

TeamNL Boccia zal in Parijs met een team van 3 sporters deelnemen aan de Paralympische Spelen in de klassen Team BC1/BC2 en Individueel BC1 (man) en BC2 (man en vrouw). Nederland behoort in meerdere klassen bij de wereldtop en het doel is dan ook om ons in die klassen te mengen in de strijd om de medailles.

Het trainingsprogramma dat samen met Topsport Amsterdam in Sporthallen Zuid wordt georganiseerd bouwt verder op de structuur die de afgelopen jaren is neergezet. Met een aantal jonge talentvolle sporters wordt ingezet op intensivering van het programma in voorbereiding op de cyclus vanaf 2025.

In het sparring- en wedstrijdprogramma ligt de nadruk op een optimale voorbereiding op de Paralympische Spelen met trainingsstages met en toernooien tegen de internationale top. Daarnaast is er ook aandacht voor talentvolle sporters in het programma die classificatie en wedstrijdervaring nodig hebben als voorbereiding op de cyclus vanaf 2025.

Doelstelling boccia:

1 medaille en/of meerdere kwartfinaleplaatsen bij de Paralympische Spelen in Parijs



Rolstoelrugby

Mogelijk kan TeamNL rolstoelrugby deelnemen aan het kwalificatietoernooi (maart 2024) voor de Spelen en is er dus nog een route naar de eerste Paralympische deelname. Los daarvan wordt er in 2024 vooral ingezet op verdere ontwikkeling van het programma. Hierin staan intensiveren van het trainings- en wedstrijdprogramma centraal.

Doelstelling rolstoelrugby:

Transitie naar structureel
doordeweeks
trainingsprogramma
(minimaal 1 dag/week) met
volledige deelname
selectiegroep

Goalball

Met de herenselectie wordt verder gewerkt aan het intensiveren en professionaliseren van het trainingsprogramma. Er staan in 2024 geen titeltoernooien op het programma.

Doelstelling goalball:

Transitie naar structureel
wekelijks
trainingsprogramma

Talenterkenning en ontwikkeling

Algemeen

De Nederlandse Paralympische topsport is in de afgelopen Paralympische cycli zeer succesvol geweest in het behalen van medailles op de Spelen. Over de gehele breedte is echter ook gebleken dat het moeilijk is om nieuwe jonge sporters te enthousiasmeren en betrekken in de opleidings- en topsportprogramma's. Gehandicaptensport Nederland werkt hierin samen met de Johan Cruyff Foundation voor de sporten Boccia, Goalball en Rolstoelrugby.

Boccia

Een aantal sporters is vanuit het JCF talentteam doorgestroomd naar het TeamNL programma. De nadruk ligt in 2024 op het betrekken van nieuwe sporters bij het talentteam die zich in de cyclus 2025-2028 kunnen ontwikkelen tot TeamNL sporters.

Doelstelling:

Instroom van drie nieuwe talenten in JCF Talententeam

Rolstoelrugby

Het JCF talentteam rolstoelrugby is vorig jaar gestart. In 2024 wordt gezocht naar een aantal sporters ter uitbreiding van dit team en ligt de nadruk verder op het ontwikkelen van sporters en programma zodat er een natuurlijke doorstroom naar het TeamNL programma kan ontstaan. Daarnaast wordt er samenwerking gezocht met organisaties die zich specifiek richten op kansrijke doelgroepen voor rolstoelrugby.

Doelstelling:

Instroom en/of doorstroom van twee talenten



Goalball

Voor talentvolle goalballers wordt een passende instroomroute via de vereniging en eventueel de nationale selectie gefaciliteerd. Verschillende projecten die in het kader van het programma Zichtbaar Sportief zijn opgestart dragen bij aan de promotie van en kennismaking met de goalballsport. In Apeldoorn wordt een start gemaakt met het Multitalentcentrum (MTC) Apeldoorn dat zich specifiek zal richten op sporters met een visuele beperking die hun talenten in de sport willen ontwikkelen.

Doelstelling:

Instroom en/of doorstroom
van twee talenten

Breedtesport

Algemeen

In 2024 wordt een vervolg gegeven aan de impulsen voor de breedtesport die in de afgelopen periode zijn ingezet. De organisatie van de competitiesport is nadrukkelijker in handen van de sportcommunities zelf gelegd waarbij de sportbond een faciliterende en controlerende rol inneemt. De inhoudelijke inspanningen zijn afhankelijk van de ontwikkelstatus van de verschillende takken van sport. Voor sommige takken van sport zoals bocce en blindenvoetbal liggen die met name op het gebied van promotie en kennismaking en voor andere takken van sport meer op het gebied van uitbreiding van het aantal verenigingen, de versterking van de competitie en de werving van kader.

Het traject ten behoeve van de organisatorische integratie van blindenvoetbal en para icehockey wordt in 2024 voortgezet.

Het uitbreiden van het clubaanbod voor de takken van sport blijft een primaire doelstelling in 2024. Daarnaast wordt specifiek aandacht besteed aan het werven en scholen van officials. De beschikbaarheid van voldoende geschoold kader is een belangrijke randvoorwaarde voor de organisatie van de competitiesport.

Voor de sport boccia wordt met een meerjarige aanpak ingezet op het versterken van de basis van de sport; het bereiken van de doelgroep, het doorgeleiden naar verenigingen en het versterken van de clubstructuur door onder andere in te zetten op het werven van vrijwilligers.

In 2024 staan de Special Olympics Nationale Spelen Breda/Tilburg op het programma waaraan wederom verschillende sporters vanuit GSN-clubs zullen deelnemen. Ook MATP (Motor Activity Training Program) en bocce zullen op de Spelen onderdeel uitmaken van het programma. Het innovatieproject Kickit wordt in 2024 voortgezet met als doel om op meer locaties in het land Kickit teams te realiseren en enkele regionale events te organiseren.

Gehandicaptensport Nederland als ledenorganisatie

Bij Gehandicaptensport Nederland zijn ca. 150 lid-organisaties aangesloten. De sportbond stelt zich ten doel om lid-organisaties optimaal te bedienen met producten en diensten. Aangesloten clubs maken o.a. gebruik van collectieve verzekeringen en sportrechtspraak. Gehandicaptensport Nederland streeft ernaar om de bestaande communicatiekanalen nog beter af te stemmen op de individuele behoeften van de verenigingen. In 2023 is gestart met een nieuw ledensysteem (Unify). In 2024 zal het gebruik van Unify worden geëvalueerd met de leden. Tevens zullen de mogelijkheden van Unify verder worden verkend en waar mogelijk worden toegevoegd aan het servicepakket voor de clubs.

In 2024 zal Gehandicaptensport Nederland in het kader van het project ‘Versterken Sportbonden’ een aantal regionale bijeenkomsten organiseren die erop gericht zijn om met clubs – zowel eigen leden als leden van andere sportbonden – in gesprek te gaan over de gehandicaptensport en hen voor te lichten over de regionale en lokale sportakkoorden en de kansen die daarin geboden worden voor clubs.

De bijdrage aan een veilige sociale omgeving en het tegengaan van grensoverschrijdend gedrag blijft een speerpunt voor Gehandicaptensport Nederland. De acties die in 2023 zijn ingezet om ervoor te zorgen dat zoveel mogelijk vrijwilligers worden voorzien van een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) worden in 2024 voortgezet. De beschikbare ondersteuning bij het meldingsproces zal blijvend en frequent bij de leden onder de aandacht worden gebracht. GSN zal tevens aansluiten bij de structuur van integriteitsmanagement die door NOC*NSF wordt uitgerold onder de sportbonden.

Gehandicaptensport Nederland als expertorganisatie

Gehandicaptensport Nederland heeft haar rol als deskundige praktijkexpert op het gebied van de gehandicaptensport in de afgelopen jaren steeds verder weten uit te breiden. Hiermee wordt voorzien in een behoefte die bij veel organisaties leeft die zich weliswaar verder willen ontwikkelen in de gehandicaptensport maar dikwijls handelingsverlegen zijn als het gaat om het maken van de juiste keuzes. Het scala van activiteiten dat onder deze noemer valt is uitgebreid; van het meedenken over innovaties zoals een nieuwe sport, advies over het opzetten van een topsporttak bij een reguliere sportbond tot aan het vergemakkelijken van het aanschafproces van sporthulpmiddelen en het organiseren van workshops over inclusie. Speciale aandacht heeft GSN voor het belang van deskundigheid van trainers en coaches die mensen met een beperking trainen en begeleiden in de sport. Het hebben van een goede trainer met verstand van zaken is een belangrijk ontwikkelpunt in de sportsector. Gehandicaptensport Nederland wil hiervoor een voortrekkersrol op zich nemen. In 2023 zijn diverse opleidingsproducten ontwikkeld die in 2024 zullen worden aangeboden aan zoveel mogelijk trainers en coaches. De stip op de horizon is dat

uiteindelijk iedere trainer in Nederland gedurende zijn of haar opleiding aandacht heeft gehad voor gehandicaptensport.

Een andere belangrijke uitvoeringspoot van GSN als praktijkexpert is die van projectleider van handicap specifieke stimuleringsprogramma's. De programma's Zichtbaar Sportief en Ongehoord Sportief zijn succesvol en ontvangen in de komende jaren extra ondersteuning vanuit het ministerie van VWS. Op basis van dezelfde aanpak is inmiddels nog een aanvullend programma gestart 'Sportief met Spierziekte' dat zich samen met partners specifiek richt op de sport- en beweegstimulering van een doelgroep die nog veelal ondervertegenwoordigd is in de sport.

Ook voor de innovatieprojecten MATP en Kickit zet GSN in 2024 de volgende stappen. Het Europese project Erasmus+ MATP gaat het tweede jaar in waarin de nadruk met name zal liggen in het opleiden van MATP – trainers.

GSN zoekt onverminderd naar samenwerkingen binnen en buiten de sport, met Uniek Sporten, Special Heroes, Special Olympics, NOC*NSF maar ook met gemeenten, provinciale en lokale sportbureaus en handicap specifieke organisaties zoals Visio, Bartimeus en Kentalis, en met onderwijsorganisaties en belangengroepen. Alle samenwerking is erop gericht om in gezamenlijkheid tot een maximaal resultaat te komen.

De doelstellingen voor verschillende projecten zijn:

Zichtbaar Sportief:
Doorontwikkeling
projecten Merkbaar Fit,
Multisportdagen en MTC
Apeldoorn.

Ongehoord Sportief:
Doorontwikkeling
projecten
Multisportdagen,
Ondersteuning
sportbonden.

Sportief met Spierziekte:
Ontwikkeling projecten
Multisportdagen.

MATP:
Opleiden 15 MATP
trainers.

Opleidingen:
Aanbod e-learnings
Inclusie, Visueel, Auditief,
Verstandelijk en
Cerebrale Parese.

Opleidingen:
Uitbreiden afname mbo-
scholen van GSN-
opleidingenpakket.

Erasmus+:
Aanvraag nieuw boccia
project 2025-2027



Marketing en communicatie

Door het grote aantal activiteiten en de diversiteit van de doelgroepen waar Gehandicaptensport Nederland mee communiceert is het belang van de communicatie in de afgelopen jaren sterk toegenomen. De uitdaging is om alle activiteiten recht te doen met frequente en kwalitatief goede communicatie. Daarnaast is het belangrijk om het ‘merk’ Gehandicaptensport Nederland’ krachtig en tastbaar uit te dragen. In 2024 zal de merkpositionering van GSN een duidelijkere plek krijgen in de communicatie uitingen via de GSN website. De nadruk in de positionering zal liggen bij de rol van Gehandicaptensport Nederland als deskundige praktijk expert, de missie gedreven organisatie die zich inzet voor de gehandicaptensport als geheel in Nederland. De projecten en activiteiten die de eigen takken van sport overstijgen – zoals opleidingen en handicap specifieke projecten – zullen in 2024 nog meer aandacht krijgen. Ook zal Gehandicaptensport Nederland haar rol als belangenbehartiger van mensen met een beperking verder vorm geven in haar communicatie. In 2024 worden voor de verschillende rollen van GSN de volgende communicatie/marketing onderwerpen verder uitgewerkt.

De takken van sport zullen zoveel mogelijk via eigen sport specifieke kanalen – zoals websites en social media – communiceren met de eigen sport-community. Voor de prestaties van de Team NL topsportteams zal vanzelfsprekend ook aandacht besteed worden op de algemene kanalen van de sportbond. Voor de communicatie met de leden van GSN zullen de ledenbrieven worden benut. Ook wordt verkend of het nieuwe ledensysteem Unify een meer doelgerichte communicatie met clubfunctionarissen mogelijk maakt. De behoeften en wensen van de lid organisaties zelf zullen hierin leidend zijn.

De doelstellingen voor verschillende onderdelen zijn:

Positionering:
Implementatie
onderscheidende
positionering GSN.

Takken van sport:
Consequente en activerende
communicatie rondom
(top)sporttoernooien.

Takken van sport:
Eigen positionering voor de
verschillende takken van
sport (met eigen websites en
online kanalen per sport).

Leden- en serviceorganisatie:
Collectieve belangen
behartigen en meer
interactie met leden
initieëren.

Leden- en serviceorganisatie:
Implementatie
gedifferentieerde
communicatie via
ledensysteem.

Praktijkexpert:
Versterken profilering met
bestaande en nieuwe projecten
(MATP, Zichtbaar Sportief,
Ongehoord Sportief, Sportief
met Spierziekte, Kickit, etc.).



Financiën

Om de ambities voor de komende jaren van GSN te kunnen realiseren is een meer bestendige financiële huishouding voorwaardelijk. Als relatief kleine sportbond is GSN meer dan andere sportbonden afhankelijk van aanvullende middelen die naast de inkomsten uit contributies van leden bijdragen aan de financiering van de vele verschillende activiteiten. De strategische doelstelling voor de lange termijn is een gedegen financieel fundament te realiseren met voldoende eigen vermogen om bij conjuncturele tegenslag de uitvoering van de basistaken van de sportbond te kunnen bestendigen en daarnaast de ruimte te realiseren om te investeren in nieuwe activiteiten die passen binnen de missie van GSN.

Gehandicaptensport Nederland heeft in 2023 verder ingezet op het verkennen van nieuwe wervingsmogelijkheden. De doelstelling is om in 2024 tot een meerjarige wervingsstrategie te komen die richting geeft voor de komende jaren.

De doelstellingen voor verschillende onderdelen zijn:

Ledenstructuur:
Aanpassen
contributiestructuur

Werving algemeen:
Ontwikkelen
meerjarige werving
strategie.

Takken van sport:
Ontwikkelen sport
specifieke
sponsorproposities.

Bestuur, inclusie en personeel

Gehandicaptensport Nederland heeft een vrijwillig bestuur dat zich voor wat betreft de governance structuur laat leiden door de Code Goed Sportbestuur van NOC*NSF. De Code Goed Sportbestuur geeft bestuurders richtlijnen en instrumenten om effectief en integer te kunnen functioneren. De periodieke zelfevaluaties van het bestuur, een overzicht van nevenwerkzaamheden en notulen van algemene ledenvergaderingen worden via de website van GSN gepubliceerd.

Het bondsbureau van Gehandicaptensport Nederland wordt gevormd door zelfstandige professionals die als team functioneren en de organisatie gezamenlijk en als één geheel vertegenwoordigen.



Voor Gehandicaptensport Nederland lopen de begrippen diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid als een rode draad door alle lagen van de organisatie en zijn deze begrippen belangrijke pijlers in alle doelstellingen die we voor onszelf formuleren. Ook in onze missie en visie zijn deze waarden leidend.

Onze organisatie streeft naar een veilige sport- en werkomgeving waarin sprake is van gelijkwaardigheid en iedereen de kans heeft zich te kunnen uiten, zichzelf te kunnen ontplooien en een bijdrage te leveren. Dit streven is leidend voor hoe wij onze leden en doelgroepen vertegenwoordigen en bedienen, en is tegelijkertijd van toepassing op de wijze waarop wij invulling willen geven aan onze eigen werkorganisatie.

Inclusie binnen een werkomgeving gaat over fundamentele gelijkwaardigheid die ook door iedereen als zodanig ervaren wordt. Pas dan ontstaat er ruimte voor daadwerkelijke professionele en persoonlijke ontplooiing en kun je als organisatie de kracht, die in de diversiteit van de samenleving besloten ligt, maximaal benutten.

Medewerkers worden gestimuleerd te reflecteren op het eigen handelen en inzichten en ervaringen open met elkaar te delen. Het personeel wordt gestimuleerd en gefaciliteerd om een actieve leefstijl te combineren met het werk voor de sportbond.

Eind 2023 heeft Gehandicaptensport Nederland 14 professionals in dienst (10,8 Fte). De bureauorganisatie wordt versterkt door de periodieke ondersteuning van stagiaires uit het hoger onderwijs.