



Jaarplan 2023



Inleiding

Sport en bewegen heeft een belangrijke plek binnen onze samenleving. Steeds meer wordt door iedereen het besef gedeeld dat het een krachtig middel is dat de fysieke en mentale gezondheid bevordert. De recente Corona-periode heeft nog eens onderstreept wat de gevolgen kunnen zijn van een tekort aan sport en bewegen. Mensen met een verminderde gezondheid lopen grotere risico's om ernstig ziek te worden van een besmetting, zo is gebleken.

De toegevoegde waarde van sport en bewegen is voor mensen met een beperking vaak nog groter dan die toegevoegde waarde is voor mensen zonder beperking. Tegelijkertijd moeten we constateren dat de sport- en beweegdeelname van mensen met een beperking nog steeds achterblijft en ook door corona verder achteruit is gegaan. De oorzaken voor die lagere deelnamecijfers zijn vaak onderzocht en beschreven en de ervaring heeft geleerd dat ondanks de inzet van veel middelen en energie de uitdaging om meer mensen met een beperking structureel te verbinden aan de sport onverminderd groot blijft.

Gehandicaptensport Nederland ziet het als haar belangrijkste taak om al haar kennis en kunde in zetten om bij te dragen aan een sportwereld waarin het aantrekkelijk is voor mensen met een beperking om zich aan te sluiten bij een club of een andere sportaanbieder. Dat doen we op veel verschillende manieren zoals het organiseren van events, stimulering-projecten, kennisdeling, belangenbehartiging, verenigingsondersteuning, deskundigheidsbevordering, innovatie en onderzoek. In de afgelopen jaren is steeds duidelijker geworden dat in het versnipperde landschap van de gehandicaptensport behoefte is aan een organisatie die in staat is om vanuit de eigen expertise en ervaring specifieke complexe uitdagingen op te pakken die de kwaliteit van de gehandicaptensport vergroten. Een organisatie die zich inzet om de kennis en kunde van anderen bij elkaar te brengen, netwerken te bouwen en gezamenlijk toe te werken naar duurzame resultaten. Gehandicaptensport Nederland onderscheidt zich meer en meer als dé organisatie die deze specifieke rol op zich neemt, de praktijk-expert die weet wat nodig is om de sportdeelname van mensen met een beperking daadwerkelijk te bevorderen. Tegelijkertijd zijn we ons ervan bewust dat onze beperkte schaal en de maatschappelijke opgave het ook belangrijk maakt goed samen te werken met andere partijen die dezelfde doelstellingen hebben. Samen hebben we immers het doel meer mensen met een beperking aan het sporten te krijgen.

De afgelopen maanden hebben wij onze strategie tegen het licht gehouden. De strategie was passend, maar vroeg wel om meer focus. Dit hebben wij gedaan diverse stakeholders en mensen van de eigen organisatie.

In de komende jaren zet Gehandicaptensport Nederland het beleid voort waarin zij enerzijds fungeert als laagdrempelige ledenorganisatie voor met name recreatieve sporters en als sportbond voor een aantal bijzondere takken van sport en anderzijds als projectorganisatie die inspireert, initieert, verbindt en vooruitgang mogelijk maakt.

De vernieuwde strategische meerjaren koers loopt herkenbaar door het Jaarplan 2023 heen. De ambities zijn vertaald naar concrete resultaat doelstellingen. Een veelheid aan activiteiten waar een kleine energieke bureauorganisatie samen met veel vrijwilligers en stakeholders invulling aan gaat geven.



Missie en visie

Missie

Vanuit onze bevoegdheid voor de gehandicaptensport vervult Gehandicaptensport Nederland de volgende drie rollen:

- Als overkoepelend orgaan, dienstverlener, belangenbehartiger en verbinder voor alle aangesloten lidorganisaties;
- Als sportbond voor een aantal bijzondere takken van sport;
- Als inspirerende praktijkexpert draaien wij projecten die de gehandicaptensport in Nederland breed toegankelijk te maken.

Visie

Gehandicaptensport Nederland zet zich in als dienstverlener, sportorganisator en praktijkexpert;

In de overtuiging dat:

- Sport en bewegen voor iedereen toegankelijk moet zijn – zowel fysiek, sociaal, economisch als digitaal - met voldoende mogelijkheden in de directe woonomgeving.
- In een inclusieve samenleving de gehandicapte sporter/beweger kiest wat bij hem/haar past, en het aanbod altijd afgestemd is op de wensen van de specifieke doelgroepen en sporters zelf;
- De investeringen in sport en bewegen voor mensen met een beperking zich zowel op sociaal als maatschappelijk gebied meer dan terugverdienen.
- Samenwerking een voorwaarde is voor duurzaam succes. Samen met landelijke en lokale partners en samen met sporters, vrijwilligers en overige betrokkenen maakt GSN zich sterk om de gehandicaptensport een vanzelfsprekende en kwalitatief hoogwaardige positie te geven in de samenleving



Rollen en Strategie

Het jaarplan 2023 geeft weer hoe de sportbond haar drie verschillende rollen invult – als ledenorganisatie, als sportbond van enkele takken van sport en als praktijkexpert/projectorganisatie.

De verschillende rollen sluiten aan bij de drie domeinen waarlangs GSN haar beleid vorm geeft. In het Meerjarenplan 2023 – 2026 zijn de ambities voor de drie domeinen afzonderlijk en die van de organisatie Gehandicaptensport Nederland beschreven.

Ledenorganisatie

Gehandicaptensport Nederland wil haar aangesloten lid-organisaties beter bedienen, door uitbreiding van de producten- en dienstenportefeuille en door de diensten en producten beter af te stemmen op specifieke behoeften van de verschillende profielen van verenigingen, stichtingen en individuele vrijwilligers.

Daarnaast wil GSN in de komende jaren de transformatie maken naar een ledenorganisatie die voor een bredere groep organisaties en individuen aantrekkelijk is om zich aan te verbinden waarbij we meer faciliteren voor bijvoorbeeld de cruciale rol van de vrijwilligers. We zullen ons diensten en abonnementsbeleid hierop aanpassen.

Sportbond van takken van sport

Gehandicaptensport Nederland wil zich voor de zeven takken van sport waarvoor zij organisatorische verantwoordelijkheid draagt nadrukkelijker inspannen voor volwaardige sportpiramides; het realiseren van duurzaam aanbod per tak van sport van zowel de recreatieve basis tot de absolute topsport. Voor takken van sport waarvoor het realiseren van de piramide kansrijker is bij een reguliere sportbond streeft GSN naar een zorgvuldige integratie bij een reguliere sportbond.

Daarnaast wil GSN in de komende jaren als organisatorische basis fungeren voor nieuwe takken van sport die een bijdrage leveren aan het verhogen van de sportdeelname – met name die van specifieke ondervertegenwoordigde doelgroepen binnen de sport.

De sportbond stelt zich tevens ten doel om in enkele takken van Paralympische sport structureel tot de absolute wereldtop te behoren.

De praktijkexpert/projectorganisatie

Met het visiedocument 'Strategische Verkenningen 2020-2022' heeft het bestuur van GSN een impuls gegeven aan het verder verkennen van de toegevoegde waarde van GSN in het brede speelveld van de gehandicaptensport in Nederland. De ervaringen in de afgelopen jaren maken duidelijk dat GSN met haar specifieke deskundigheid en betrokkenheid een vanzelfsprekende rol kan vervullen in met name projecten en programma's die de meer sport specifieke rol van andere sportbonden overstijgt. Voor de komende jaren stelt GSN zich ten doel deze expertrol te bestendigen en waar mogelijk verder uit te breiden. Met krachtige projecten maken wij het verschil; wij zorgen dat de belemmeringen voor het sporten worden beslecht en zorgen dat mensen met een beperking daadwerkelijk gaan sporten.

Gehandicaptensport Nederland als multi-sportbond

De sportbond Gehandicaptensport Nederland is de in Nederland erkende en verantwoordelijke sportbond voor Boccia, Goalball, Para Icehockey, Rolstoelrugby, Blindenvoetbal, Bocce en Showdown. Voor deze sporten creëert en onderhoudt zij de infrastructuur met als doelstelling zoveel mogelijk sporters op hun eigen niveau te laten sporten. De sportbond organiseert competities en wedstrijden en is verantwoordelijk voor de promotie van de diverse takken van sport. Ook stimuleert zij de topsport voor haar sporten en zendt zij sporters bij gelegenheid uit naar onder meer Europese- en Wereldkampioenschappen en de Paralympische Spelen.

Doelstellingen 2023

Versterken competitie- en eventstructuur in de competitiesporten

Deelname verhogen met 10%

Vergroten clubaanbod voor de takken van sport

Aantal clubs verhogen met 10%

Organisatorische integratie van Blindenvoetbal (KNVB) en Para - Icehockey (NIJB)

Integratie per 1-1-2024

Ontwikkelen nieuwe tak van sport Kick-It

Sportaanbod op 6 locaties
Organiseren van 5 events

Aanbod sporttechnische opleidingen voor alle Paralympische takken van sport

Uitvoeren van 2 cursussen met 15 deelnemers
Audit 2023

Jeugd- en talentprogramma's goalball, boccia en rolstoelrugby

20 nieuwe talenten

Deelname Special Olympic Events

Deelname Regionale Spelen

Deelname TeamNL Boccia en Nationaal Team Goalball (heren) aan European Paralympic Championships (EPC) Rotterdam

Top 3 TeamNL Boccia

Uitvoering Topsportprogramma Rolstoelrugby

Plaatsing TeamNL Rolstoelrugby voor Paralympisch Kwalificatie Event 2024

Uitvoering Topsportprogramma Boccia

Plaatsing TeamNL Boccia voor Paralympische Spelen Parijs 2024 (teams)

Werving van nieuw kader

Aantal vrijwilligers verhogen met 20%

Versterken zelf organisatie sportspecifieke communities

Commissiedeelname verhogen met 30%

Gehandicaptensport Nederland als leden- en serviceorganisatie

Gehandicaptensport Nederland bedient een zeer diverse groep van lid-organisaties, sporters en vrijwilligers. De ledenorganisatie is continue op zoek naar het verhogen van toegevoegde waarde afgestemd op de diversiteit van de achterban. In 2023 wil GSN de administratieve- en communicatieve organisatie versterken door de inrichting van een uitgebreid leden- en relatiesysteem dat de mogelijkheid biedt om producten en diensten beter af te stemmen op individuele behoeften van de lid-organisaties en de aangesloten clubleden.

Een vernieuwd relatiemanagementsysteem zal tevens bijdragen aan de ambitie om aangesloten lid-organisaties effectiever te helpen met vragen en lid-organisaties op effectieve wijze met elkaar samen te laten werken.

Doelstellingen 2023

Ondersteunen van verenigingen en stichtingen

Onder andere op het gebied van wijzigende actualiteiten, rechtspraak en beleidsmaatregelen

Realiseren structurele onderlinge communicatiestructuur lidorganisaties

Kennisdag 2023
2 webinars

Implementeren nieuw ledenadministratie systeem GSN

Succesvolle conversie per 1-2-2023

Aandacht voor Provinciale Verkiezingen in relatie tot lokale gehandicaptensport(clubs)

Position Paper namens GSN naar provincies

Implementatie van diensten m.b.t. tegen- gaan grensoverschrijdend gedrag binnen GSN

Waaronder dekkende VOG registratie lidorganisaties
Aantal VOG registraties verhogen met 50%

Ontwikkelen nieuw leden- en relatiemodel vanaf 2024

Realisatie in 2023



Gehandicaptensport Nederland als praktijkexpert

Gehandicaptensport Nederland besteedt - gedreven vanuit haar missie - veel tijd en energie aan innovatie, communicatie, (specifieke) deskundigheid en het ondersteunen van organisaties die zich met gehandicapten-sport bezighouden. De daarbij behorende projecten en programma's hebben gemeen dat zij een beroep doen op Gehandicaptensport Nederland als 'praktijkexpert'. In het diverse landschap van de gehandicaptensport in Nederland is Gehandicaptensport Nederland de organisatie die projecten en programma's oppakt die om specialistische kennis en kunde vragen. Dat kan gaan om het opzetten van een nieuwe sport of beweegvorm gaan, om specifieke sporttak-overstijgende opleidingen, handicap-specifieke stimuleringsprogramma's, de begeleiding van integratieprojecten, het bijdragen aan specialistisch onderzoek of meer in het algemeen het inspireren van en communiceren over de gehandicaptensport. Om Gehandicaptensport Nederland in haar rol als praktijkexpert het beste tot haar recht te laten komen is samenwerking met anderen essentieel. GSN zoekt continue naar samenwerkingen binnen en buiten de sport, nationaal en internationaal. Binnen de sportsector doet zij dat o.a. met andere sportbonden en NOC*NSF, met Uniek Sporten, Special Olympics en diverse fondsen. Buiten de sportsector met verschillende provinciale sportbureaus en handicap specifieke organisaties zoals Visio, Bartimeus en Kentalis, met onderwijsorganisaties, belangengroepen en gemeenten. Alle samenwerking is erop gericht om in gezamenlijkheid tot een maximaal resultaat te komen. Gehandicaptensport Nederland coördineert een aantal projecten die om specialistische kennis vragen en die niet zomaar door een andere landelijke sportorganisatie kunnen worden opgepakt.

Doelstellingen 2023

Visueel: doorontwikkeling project Zichtbaar Sportief, Merkbaar Fit en Multisportdagen

Bereik doelgroep verhogen met 30%

Doorontwikkeling MATP project gericht op beweegstimulering en inclusie van mensen met een ernstige meervoudige beperking

Netwerkgroep vergroten met 15%

Auditief: borgen project Ongehoord Sportief, Multisportdagen en uitbreiding ondersteuning KNDSB

2 multisportdagen

E-learning

Realisatie selectiemodel uitzendingen

Aanjagen opvolgend onderzoek en publieke aandacht voor grensoverschrijdend gedrag bij sporters met een beperking

Realiseren vervolgonderzoek 2023

Maandelijks info

Spierziekten: doorontwikkeling handicap-specifiek project: Sportief met Spierziekte o.b.v. inventarisatie 2022

Aanvraag 2023

Ondersteunen deskundigheidsbeleid NOC*NSF in kader van uitvoering regionale sportakkoorden

10 keer uitvoering services

Start Europees project Erasmus+ 2023-2025 MATP

Realisatie doelstellingen 2023

Opleveren deskundigheidsaanbod (e-learning) voor onderwijs, sportbonden, verenigingen en individuen

7 e-learning

Ontwikkelen en aanvragen nieuw project Erasmus+ 2024-2026

1 aanvraag per mei 2023

Ontwikkeling lange termijn programma's i.s.m. andere organisaties en financiers

Marketing en Communicatie

Marketing en communicatie spelen een steeds belangrijker rol in de strategie van Gehandicaptensport Nederland. Door de grote diversiteit van de werkzaamheden en communicatie-doelgroepen is er het volume van de communicatie-uitingen sterk toegenomen. De veelheid van rollen en bijbehorende communicatie-uitingen staat een duidelijke positionering van de organisatie echter nog wel eens in de weg. Het verhelpen van dit positioneringsprobleem maakt onderdeel uit van een marketing/communicatie advies traject dat in 2023 zal worden afgerond. Gehandicaptensport Nederland kiest er vooralsnog voor om de communicatie rondom de drie domeinen (ledenorganisatie, sportbond, praktijkexpert) meer van elkaar te scheiden. De nadruk van de corporate communicatie zal vooral liggen op het domein waarin GSN activiteiten verricht die een bredere focus hebben dan de eigen leden en de eigen takken van sport. De takken van sport zullen in samenwerking met de sport-communities meer zelfstandig communiceren (eigen websites en social mediakanalen). Voor de prestaties van de Team NL topsportteams zal vanzelfsprekend ook aandacht besteed worden op de algemene kanalen van de sportbond.

Voor de communicatie met de leden zal het nieuwe leden- en relatiesysteem de mogelijkheid geven om meer doelgericht met de ledenachterban te communiceren.

Het bureau van GSN blijft zoals altijd bereikbaar voor alle vragen.

De intensivering van social media die met name in 2022 zijn beslag heeft gekregen wordt verder doorgezet in 2023. Ook de (betaalde) marketingcampagnes waarmee in 2021 en 2022 een start is gemaakt worden verder geïntensiveerd in 2023. Het bovenliggende doel is dat Gehandicaptensport Nederland goed zichtbaar is, als herkenbare merknaam maar ook inhoudelijk met haar specifieke activiteiten en ambities.

In 2023 worden voor de verschillende rollen van GSN de volgende communicatie/marketing onderwerpen verder uitgewerkt:

- Uitvoeren communicatie- en marketingstrategie en plan 2023-2026: onderscheidende positionering GSN.
- Sportbond: Consequente en activerende communicatie rondom (top)sporttoernooien. Eigen positionering voor de verschillende takken van sport (met eigen websites en online kanalen per sport;
- Leden- en serviceorganisatie: Collectieve belangen behartigen en meer interactie met leden initiëren. Implementatie gedifferentieerde communicatie via ledensysteem;
- Praktijkexpert: Versterken profilering met bestaande- en nieuwe projecten (MATP, Zichtbaar Sportief, Ongehoord Sportief, Sportief met spierziekte, Kick-it etc.)

Doelstellingen 2023

Volgers sociale media GSN

Verhogen met 20%

Websitebezoekers Rolstoelrugby

Verhogen met 40%

Marketingcampagnes GSN

Verhogen met 40%

Websitebezoekers GSN

Verhogen met 20%

Websitebezoekers Zichtbaar Sportief

Verhogen met 30%

Websitebezoekers Boccia

Verhogen met 40%

Websitebezoekers Ongehoord Sportief

Verhogen met 20%

Websitebezoekers Goalball

Verhogen met 20%

Nieuwsbriefinschrijvingen GSN

Verhogen met 30%

Financiën

Om de ambities voor de komende jaren van GSN te kunnen realiseren is een meer bestendige financiële huishouding voorwaardelijk. Gehandicaptensport Nederland heeft in 2022 de eerste aanzet gegeven om zelfstandig wervingsactiviteiten te organiseren. De wervingsstrategie wordt in 2023 verder geïmplementeerd binnen de organisatie.

Tevens wordt 2023 benut om een nieuw relatiemodel te ontwikkelen. Ook zullen voor de topsportprogramma's waar mogelijk sponsorrelaties worden aangetrokken. De strategische doelstelling voor de lange termijn is een gedegen financieel fundament te realiseren met voldoende eigen vermogen om bij conjuncturele tegenslag de uitvoering van de basistaken van de sportbond te kunnen bestendigen en daarnaast de ruimte te realiseren om te investeren in nieuwe activiteiten die passen binnen de missie van GSN. De diverse ambities en taken vragen steeds meer van de organisatie, zowel op het gebied van personele inzet als ook financieel. Om de uitvoering van het volledige takenpakket van GSN gezond te houden en tevens door te kunnen groeien als organisatie zijn incidentele inkomsten niet voldoende. Een sterke structurele inkomstenstroom is voorwaardelijk om een volgende stap te kunnen maken. In 2023 zal extra energie gestoken worden in het realiseren van een bestendige financiële structuur;

- Aanpassen contributiebedragen 2023
- Start structurele online wervingsactiviteiten Kentaa
- Ontwikkelen nieuw relatiemodel voor leden, aangeslotenen, donateurs en overig.
- Ontwikkelen sportspecifieke sponsorproposities

Voor 2023 t/m 2026 hebben we voor het eerst een meerjarenbegroting opgesteld. Dit omdat steeds meer projecten en beleidslijnen een langere as hebben dan de jaarbegroting. We willen met deze meerjarenbegroting proberen de opbrengsten meer te bestendigen en minder incidenteel te maken. Dit doen we door partijen voor langere tijd aan ons te verbinden. Daarnaast zullen we de projecten in een meer lange as uitvoeren in de vorm van programma's waarbij we meer bestendig aan de doelstellingen van GSN zullen werken.

Bestuur, Personeel en Organisatie

Gehandicaptensport Nederland heeft een vrijwillig bestuur dat zich voor wat betreft de governance structuur laat leiden door de Code Goed Sportbestuur van NOC*NSF. De Code Goed Sportbestuur geeft bestuurders richtlijnen en instrumenten om effectief en integer te kunnen functioneren.

Het bondsbureau van Gehandicaptensport Nederland wordt gevormd door zelfstandige professionals die als team functioneren en de organisatie gezamenlijk en als één geheel vertegenwoordigen. Binnen het HR-beleid wordt concreet aandacht besteed aan inclusie, diversiteit en integriteit. Medewerkers worden gestimuleerd te reflecteren op het eigen handelen en inzichten en ervaringen open met elkaar te delen. Het personeel wordt gestimuleerd en gefaciliteerd om een actieve leefstijl te combineren met het werk voor de sportbond.

In 2023 zullen we het personeelsbeleid meer focussen op de veranderende rol van GSN. De projectorganisatie vraagt wendbare medewerkers met goede projectvaardigheden en kennis. Omdat de focus meer komt op GSN als de praktijkexpert die projecten draait om haar doelstellingen te behalen zullen we meer met competenties gaan werken die bijdragen aan deze doelstelling.

Eind 2022 heeft Gehandicaptensport Nederland 12 professionals in dienst (9,15 Fte). De bureauorganisatie wordt versterkt door de periodieke ondersteuning van stagiaires uit het hoger onderwijs.