



Jaarplan 2021

Inleiding

Sporten en bewegen zijn van grote waarde voor de samenleving. Het brengt ons samen, zorgt voor plezier, betrokkenheid, gezondheid en individuele ontwikkeling van mensen. Door sport en bewegen leren we elkaar beter kennen, in een gemeenschappelijke 'taal' te spreken en over de schotten van de eigen groep heen te kijken.

Ook de overheid – zowel landelijk als lokaal – omarmt het belang van sport en bewegen en benadrukt in haar visie en beleid het verbindende karakter ervan. Sport en bewegen komt als middel om een meer inclusief Nederland te realiseren in veel ambities en plannen krachtig naar voren. Sport en bewegen is er voor iedereen en alle mensen moeten – ongeacht welk onderscheid dan ook – kunnen meedoen aan sport en bewegen! Dit geldt zeker ook voor mensen met beperking. Dat meedoen is echter nog steeds geen vanzelfsprekendheid. Er is nog veel te doen. Niet alleen is het aantal mensen met een beperking dat aan sport doet lager dan het aantal mensen zonder beperking, ook de kwaliteit van de sportdeelname blijft vaak achter. Coaches en trainers hebben dikwijls nog te weinig kennis en deskundigheid, en belangrijke voorwaardelijke zaken zoals vervoer, sporthulpmiddelen en toegankelijke accommodaties kunnen beter geregeld worden.

2020 staat in het teken van de coronapandemie die sinds maart een groot deel van het openbare leven goeddeels stil heeft gelegd. De verwachting is dat ook in 2021 de gevolgen van het virus voor de samenleving nog groot zullen zijn. Voor mensen met een beperking zijn de effecten van de gezondheids crisis vaak bijzonder groot. Directe gezondheidsrisico's maar ook indirecte effecten van de noodzakelijke maatregelen – zoals sociaal isolement en eenzaamheid – trekken een zware wissel op het leven van veel mensen met een beperking. Waar de sportclub normaal gesproken een 'baken' is om met anderen plezier te hebben en te werken aan revalidatie en gezondheid, is deze mogelijkheid voor veel mensen nu deels of geheel weggevallen.

Gegeven alle onzekerheden heeft Gehandicaptensport Nederland een jaarplan 2021 opgesteld, waarin de bestaande beleidsuitgangspunten nog steeds geldend zijn. De ontwikkelingen rondom corona zullen zeker om aanpassingen vragen maar zijn tevens een stimulans om nog meer energie en kunde te steken in de activiteiten waarmee Gehandicaptensport Nederland zich onderscheidt, zoals belangenbehartiging, goede communicatie, innovatie, deskundigheidsbevordering en (verenigings)ondersteuning.

In 2021 gaat Gehandicaptensport Nederland verder met de strategische koers die eerder is ingezet en in een herijkingstraject in 2020 is bekrachtigd. In dit jaarplan is te lezen hoe Gehandicaptensport Nederland in verschillende rollen en met veel ambitie er voor wil zorgen dat sport en bewegen voor mensen met een handicap een steeds meer vanzelfsprekende zaak wordt.

Met het jaarplan 2021 wil Gehandicaptensport Nederland de strategische koers voortzetten die in de afgelopen jaren is gekozen. Dat doen wij als;

moderne leden- en serviceorganisatie, als sportbond en sportorganisator voor een aantal takken van sport en niet in de laatste plaats als 'specialist' die wil inspireren, nieuwe uitdagende initiatieven en projecten mogelijk wil maken, de kennis en deskundigheid over gehandicapten(sport) wil helpen verhogen en de belangen van gehandicapte sporters wil behartigen.



De verschillende rollen sluiten aan bij de drie domeinen waarlangs GSN haar beleid vorm geeft. Veel aandacht zal worden gegeven aan het domein 'vrije ruimte' waarmee veelal sportakroestijgende activiteiten worden bedoeld en vooral projectmatig worden aangepakt. Dit zijn bij uitstek de projecten die binnen de sportakroestijgende infrastructuur in Nederland niet vanzelfsprekend door andere sportbonden en landelijke organisaties worden opgepakt en waar GSN met haar specifieke deskundigheid toegevoegde waarde kan bieden aan de gehandicaptensport in meer algemene zin. Enkele projecten zullen in dit jaarplan als voorbeeld hiervan worden toegelicht. De focus op de 'vrije ruimte' heeft zich ook vertaald in de begroting 2021. Er worden substantieel meer middelen ingezet voor de realisatie van projecten.

Personeel en organisatie, marketing en communicatie en de financiën worden in het jaarplan als aparte flankerende thema's behandeld.

Wat doet Gehandicaptensport Nederland?

De sportbond Gehandicaptensport Nederland is de in Nederland erkende en verantwoordelijke sportbond voor Boccia, Goalball, Para Icehockey, Rolstoelrugby, Blindenvoetbal, Bocce en Showdown. Voor deze sporten creëert en onderhoudt zij de infrastructuur met als doelstelling zoveel mogelijk sporters op hun eigen niveau te laten sporten. De sportbond organiseert competities en wedstrijden en is verantwoordelijk voor de promotie van de diverse takken van sport. Ook stimuleert zij de topsport voor haar sporten en zendt zij sporters bij gelegenheid uit naar onder meer Europese- en Wereldkampioenschappen en de Paralympische Spelen.

De sportbond en leden- en serviceorganisatie Gehandicaptensport Nederland (GSN) wordt gevormd door haar leden, een groot aantal lidorganisaties die tezamen een brede en diverse groep sportaanbieders vormen. De sportbond stelt zich ten doel deze lidorganisaties te vertegenwoordigen en te ondersteunen met producten en diensten die aansluiten op de vragen die bij haar leden spelen.

Gehandicaptensport Nederland is daarnaast een organisatie die zich ten doel stelt om vanuit haar specialistische deskundigheid met diverse projecten en programma's bij te dragen aan de ontwikkeling van de (gehandicapten)sport in Nederland. Denk hierbij aan het opleiden van studenten en kader, het opzetten van vernieuwend sport- en beweegaanbod voor specifieke doelgroepen en het coördineren van samenwerkingsverbanden tussen zorg, onderwijs en sport.



Missie en visie

De missie en visie dienen om duidelijkheid te geven aan alle betrokkenen en geïnteresseerden over het bestaansrecht en de gewenste ontwikkelingsrichting van de organisatie op de langere termijn. De sportbond is er niet alleen op gericht om mensen met een handicap te laten sporten en bewegen, maar ook om de sport te gebruiken als middel tot persoonlijke ontwikkeling en de beeldvorming rondom mensen met een handicap positief te beïnvloeden. De sportbond kent drie aandachtsgebieden; de takken van sport waarvoor zij de organisatorische verantwoordelijkheid draagt, de grote recreatieve groep leden die tot de zogenaamde beweegaanbieders of multisportaanbieders behoort en de stimulering van de gehandicaptensport in meer algemene zin.

Missie

Gehandicaptensport is sport en bewegen op maat, op zowel competitief als recreatief niveau voor mensen met een beperking. Gehandicaptensport verbindt, maakt fit en laat mensen participeren en excelleren.

Vanuit onze bevoegdheid voor de gehandicaptensport vervult Gehandicaptensport Nederland:

- De taak als overkoepelend orgaan, dienstverlener en verbinder voor alle aangesloten lidorganisaties;
- De taak als sportbond voor een aantal bijzondere sporten;
- Een inspirerende rol om de onbegrensde mogelijkheden van gehandicaptensport in Nederland breed toegankelijk te maken.

Visie

Gehandicaptensport Nederland zet zich in als dienstverlener en belangenbehartiger voor en ten behoeve van haar leden. In de overtuiging dat:

- Sport en bewegen voor iedereen toegankelijk moet zijn, met voldoende mogelijkheden in de directe woonomgeving, op elk niveau en afgestemd op de wensen van de specifieke doelgroepen en sporters zelf;
- In een inclusieve samenleving de gehandicapte sporter/beweger zelf kiest wat bij hem/haar past. Organisatorische integratie van de verschillende takken van gehandicaptensport moet worden nagestreefd, maar deze altijd in dienst moet blijven staan van het verbeteren van de sportmogelijkheden van de gehandicapte sporter/beweger;
- GSN zich met landelijke partners sterk maakt om de aansluiting van het aanbod met de wensen en behoeften van de gehandicapte sporter/beweger te optimaliseren. Centrale begrippen hierbij zijn diversiteit en keuzevrijheid.

De Sportbond heeft de kennis, ervaring en capaciteit om mensen met een handicap verantwoord te laten deelnemen aan trainingen, competities en kampioenschappen. Zij wil samen met haar partners de doelstellingen realiseren en daarmee voor alle sporters met een handicap op zijn of haar niveau een aantrekkelijk aanbod creëren.

Het uitdragen en overbrengen van de kracht en inspiratie die de gehandicaptensport zo onmiskenbaar in zich draagt:

- Het leveren van toegevoegde waarde voor alle aangesloten leden en organisaties;
- Het verbinden van kennis, expertise en relevante netwerken binnen het brede werkveld van de gehandicaptensport;
- Het versterken van de lidorganisaties (organisatieontwikkeling);
- Het behouden van bestaande en werven van nieuwe leden (sportparticipatie);
- Het bieden van een plek voor sporters of verenigingen waarvoor aansluiting bij een reguliere sportbond niet realistisch of haalbaar is;
- Het vertegenwoordigen van de takken van sport die organisatorisch zijn aangesloten bij Gehandicaptensport Nederland;
- Het organiseren van wedstrijden, competities en topsport voor de aangesloten takken van sport;
- Vergroten zichtbaarheid aangesloten verenigingen met eigen sportaanbod en doelgroepen;
- De collectieve belangenbehartiging naar derden (sportkoepel NOC*NSF, sportbonden, overheid, Kenniscentrum Sport, Vereniging Sport en Gemeenten, Vereniging Nederlandse Gemeenten, enzovoorts);
- De internationale vertegenwoordiging bij sportfederaties (direct en getrapd).

Gehandicaptensport Nederland als multi-sport bond

Gehandicaptensport Nederland heeft voor enkele takken van sport de organisatorische verantwoordelijkheid. De takken van sport zijn divers van aard en bevinden zich alle in een andere ontwikkelfase. GSN wil al haar sporten verder ontwikkelen.

De ambitie van de sportbond is om voor alle takken van sport een breed aanbod te realiseren, van pure recreatie tot aan competitieve wedstrijd sport en wanneer mogelijk internationale topsport. In 2021 wordt extra ingezet op het verstevigen van de sportinfrastructuur rondom competities en de topsport.

Speerpunten 2021

Uitbouwen van het *jeugd- en talentaanbod* in de verschillende Paralympische sporten

Versterken van *vrijwillig kader* – zowel kwantitatief als kwalitatief

Behalen medaille boccia op *Paralympische Spelen* in Tokyo

Activiteiten 2021

- Verder ontwikkelen jeugd- en talentprojecten boccia en goalball
- Aanpassing wedstrijd- en competitie structuur boccia
- Uitvoeren sporttakspecifieke opleiding goalball trainer 3
- Ontwikkeling en implementatie sporttakspecifieke opleiding boccia trainer 3 (e-learning)
- Actief VOG beleid official kader (volledige dekking)
- Vernieuwen van presentatie officials (kleding)
- Uitvoering topsportplannen 2021 Boccia en Rolstoelrugby in samenwerking met Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO) Amsterdam.
- Deelname Paralympische Spelen Tokyo (boccia)
- Deelname Special Olympics 2021 (bocce en MATP)
- Start uitvoering meerjaren topsportbeleidsplan Boccia en Rolstoelrugby 2021-2024
- Verkenning organisatorische integratie Showdown bij de Nederlandse Tafeltennisbond.



Gehandicaptensport als leden– en serviceorganisatie

Gehandicaptensport Nederland wil voor haar leden en relaties een onderscheidende toegevoegde waarde bieden als het gaat om service, producten en diensten. De focus ligt niet alleen op de kwalitatief hoogwaardige (bereikbaar en deskundig) uitvoering van de kerntaken maar ook op het bijtijds kunnen anticiperen op (nieuwe) wensen en behoeften vanuit de leden en de (sport)omgeving. Gehandicaptensport Nederland bedient een heel diverse groep van sporters, clubs en relaties. Voor hen allen wil GSN een passend producten- en dienstenaanbod realiseren.

Speerpunten 2021

Ondersteuning en belangenbehartiging van verenigingen in relatie met *gevolgen Coronacrisis*

Modernisering van de sportbond m.b.t. aansluiting, contributie en genereren inkomsten

Activiteiten 2021

- Maatwerk dienstverlening in het kader van de negatieve effecten van de coronacrisis
- Ondersteunen van veilig sporters- en vrijwilligersklimaat door verdere implementatie van Plan van Aanpak NOC*NSF m.b.t. grensoverschrijdend gedrag in de sport
- Implementatie van diensten m.b.t. tegengaan van grensoverschrijdend gedrag binnen GSN
- Uitbreiding van keuzeaanbod producten en diensten (waaronder een designtoolkit voor communicatie-uitingen en een bestuursaansprakelijkheidsverzekering) voor aangesloten clubs
- Verkennen modernisering van contributiestructuur
- Verkennen van alternatieve mogelijkheden om vaker met leden te sparren over beleid en uitvoering van beleid
- Verkenning van de uitbreiding van aansluitmogelijkheden bij de sportbond



Gehandicaptensport Nederland als specialist in de 'vrije ruimte'

Gehandicaptensport Nederland besteedt - gedreven vanuit haar missie - veel tijd en energie aan innovatie, communicatie, (specifieke) deskundigheid en het ondersteunen van organisaties die zich met gehandicaptensport bezighouden. De daarbij behorende projecten en programma's hebben gemeen dat zij een beroep doen op Gehandicaptensport Nederland als 'specialist'. In het diverse landschap van de gehandicaptensport in Nederland is Gehandicaptensport Nederland de organisatie die projecten en programma's oppakt die om specialistische kennis en kunde vragen. Dat kan gaan om het opzetten van een nieuwe sport of beweegvorm gaan, om specifieke sporttakoverstijgende opleidingen, handicapspecifieke stimuleringsprogramma's, de begeleiding van integratieprojecten, het bijdragen aan specialistisch onderzoek of meer in het algemeen het inspireren van en communiceren over de gehandicaptensport. Om Gehandicaptensport Nederland in haar rol als specialist het beste tot haar recht te laten komen is samenwerking met anderen essentieel. Waar mogelijk sluit GSN aan bij sportstimuleringsprogramma's en -projecten zoals Special Heroes, Paralympische talentendag(en), en de Nationale Sportweek en werkt nauw samen met Uniek Sporten, regionale sportservice organisaties, en handicapspecifieke organisaties zoals Special Olympics, Visio, Bartimeus en Kentalis. Alle samenwerking is erop gericht om in gezamenlijkheid tot een maximaal resultaat te komen. In 2020 is Gehandicaptensport Nederland gestart met enkele nieuwe projecten die zich erin kenmerken dat zij om specialistische kennis vragen en niet zomaar door een andere landelijke sportorganisatie kunnen worden opgepakt. In 2021 wordt de uitvoering van deze projecten voortgezet.

Speerpunten 2021

Versterken van positie GSN als *sporttakoverstijgende expertorganisatie*

Creëren van toegevoegde waarde in relatie met de *uitvoering van Sportakkoord*

Verder opzetten van- en deelnemen aan *innovatieprojecten*

Activiteiten 2020

- Doorontwikkeling project 'Visueel' (Zichtbaar Sportief)
- Uitrol van project 'Auditief' (Ongehoord Sportief)
- Ontwikkeling project Sport & Health – sportieve dagbesteding voor mensen met een lichamelijke beperking
- Realiseren deskundigheidsaanbod m.b.t. doelgroep meervoudige beperking
- Ondersteunen van deskundigheidsbeleid NOC*NSF in het kader van uitvoering regionale sportakkoorden
- Uitvoering van MATP project gericht op beweegstimulering en inclusie van mensen met een ernstige meervoudige beperking
- Ondersteuning bij pilotproject 'Sporthulpmiddelen'
- Ondersteuning bij innovatieproject 'Voetbalschieter'
- Organiseren Themadagen 2021
- Vergroten deelname sporttakoverstijgende opleiding trainer 3 voor mensen met een beperking d.m.v. E-learningaanbod
- Ondersteuning onderzoeksprojecten Erasmus + (SEDY) gericht op ontwerpen effectieve stimuleringstool t.b.v. sport- en beweegparticipatie gehandicapten in verschillende Europese landen

Marketing/Communicatie

In 2021 gaat Gehandicaptensport Nederland verder met de aanpak om vanuit haar verschillende rollen te zorgen dat sport en bewegen voor mensen met een handicap een steeds meer vanzelfsprekende zaak wordt. Deze rollen, namelijk leden- en serviceorganisatie, sportbond en specialist, vragen allen om een eigen marketing- en communicatieaanpak. Voorop staat een transparante manier van communiceren. Binnen deze aanpak wordt een mix van marketingmiddelen (met name E-mail, website, social media) gebruikt om specifieke klantgroepen te benaderen, zoals leden, vrijwilligers, gemeenten, onderwijs- en zorginstellingen en landelijke samenwerkingspartners. De manier waarop mensen benaderd willen worden, is continue aan verandering onderhevig. Ook de vindplaats en de ingang van (potentiële) sporters/bewegers is anders dan enkele jaren geleden en vraagt om flexibiliteit van de marketing- en communicatieafdeling.

In 2021 worden de volgende onderwerpen verder uitgewerkt:

- Sportbond: Herkenbaar profiel voor de verschillende sporten (met eigen websites en online kanalen per sport. Huidige kanalen blijven en worden indien nodig geïntensiveerd);
- Sportbond: Consequente en activerende communicatie rondom (top)sporttoernooien;
- Leden- en serviceorganisatie: Collectieve belangen behartigen en meer interactie met leden initiëren. Combinatie tussen overkoepelende informatie zenden én ophalen;
- Specialist: Uitwerken van de rol van community manager/verbinder bij samenwerkingen, zoals MATP, Zichtbaar Sportief, Ongehoord Sportief en deskundigheidsprojecten.

Financiën

Doordat Gehandicaptensport Nederland in haar strategische koers meer nadruk legt op activiteiten in de zogenaamde 'Vrije Ruimte' is de afhankelijkheid van incidentele projectgelden toegenomen. Daarnaast zijn ook de topsportprogramma's en de daaraan verbonden eigen bijdrage van de sportbond in volume gegroeid.

De sportbond wil met een flexibele organisatie een goede balans houden tussen ambitie enerzijds en verstandige financiële keuzes anderzijds. De coronacrisis en de te verwachten financiële gevolgen voor de samenleving zullen ook aan Gehandicaptensport Nederland niet voorbij gaan. Indien noodzakelijk zal bijtijds ingegrepen worden om de financiële positie van de organisatie te beschermen. In 2021 zal Gehandicaptensport Nederland extra aandacht geven aan het betrekken van aanvullende partners – sponsors dan wel fondsen – om de continuïteit van de activiteiten van de sportbond voor de langere termijn te helpen borgen.

Personeel en Organisatie

Het bondsbureau van Gehandicaptensport Nederland wordt gevormd door zelfstandige professionals die als team iets neerzetten en de organisatie gezamenlijk en als één geheel vertegenwoordigen.

Aanvang 2021 heeft Gehandicaptensport Nederland 11 professionals in dienst (8 Fte). De bureauorganisatie wordt versterkt door de periodieke ondersteuning van stagiaires uit het hoger onderwijs.

Gehandicaptensport Nederland heeft een actief personeelsbeleid dat er op gericht is de beste mensen te verbinden met- en de behouden voor de organisatie. Er wordt geïnvesteerd in de ontwikkeling van de medewerkers door verschillende opleidingen en een overleg- en intervisie structuur waarin iedereen uitgenodigd wordt om zich continue verder te ontwikkelen en van elkaar te leren. Het personeel wordt gestimuleerd en gefaciliteerd om een actieve leefstijl te combineren met het werk voor de sportbond.