



# Jaarplan 2020



## Inleiding

De grote betekenis van sport en bewegen wordt in onze samenleving gelukkig steeds breder gedragen. Sport is niet alleen een mogelijkheid om je te ontwikkelen of ergens in te excelleren, maar zorgt ook voor plezier en kan een belangrijke toegevoegde waarde bieden bij het realiseren van een duurzaam lichamelijk en geestelijk gezond leven. Sport en bewegen brengt mensen bij elkaar en laat mensen over de schotten van hun eigen groep of omgeving heen kijken.

De wereld van sport en bewegen - met al haar verenigingen en activiteiten - is bij uitstek een geschikt platform om op een positieve manier bij te dragen aan een inclusieve samenleving. Wat is die inclusieve samenleving dan? In een inclusieve samenleving doet iedereen mee! Gaan we uit van gelijke rechten en krijgen mensen ongeacht beperking, religieuze achtergrond, leeftijd of seksuele geaardheid de gelegenheid om van alles wat de samenleving te bieden heeft gebruik te maken.

Het huidige kabinet Rutte III wil werk maken van inclusiviteit in de sport en heeft 'Inclusief Sport en Bewegen' daarom als een belangrijke pijler meegenomen in het Sportakkoord dat samen met veel verschillende partijen in 2018 is ondertekend. In het Sportakkoord is de gehandicaptensport niet meer als losstaande pijler meegenomen, maar samen met het sporten en bewegen voor diverse andere kwetsbare doelgroepen ingebed in het meer brede begrip 'Inclusief Sporten en Bewegen'. Het is daarom belangrijk ervoor te zorgen dat binnen deze geïntegreerde aanpak er voldoende aandacht is – en blijft – voor de gehandicaptensport zelf. Gehandicaptensport Nederland wil er samen met al haar partnerorganisaties aan bijdragen dat de gehandicaptensport de aandacht krijgt die het verdient. Er is immers nog een wereld te winnen!

In dit jaarplan 2020 is te lezen hoe Gehandicaptensport Nederland in verschillende rollen en met veel ambitie er voor wil zorgen dat sport en bewegen voor mensen met een handicap een steeds meer vanzelfsprekende zaak wordt. Dat doen we als;

*moderne leden- en serviceorganisatie, als sportbond en sportorganisator voor een aantal takken van sport en niet in de laatste plaats als 'specialist' die wil inspireren, nieuwe uitdagende initiatieven en projecten mogelijk wil maken, de kennis en deskundigheid over gehandicapten(sport) wil helpen verhogen en de belangen van gehandicapte sporters wil behartigen.*

De pijlers van het jaarplan 2020 zijn gebaseerd op de verschillende rollen van de organisatie. Per pijler worden enkele speerpunten genoemd waar we in 2020 extra aandacht aan willen besteden. Personeel en organisatie, marketing en communicatie en (de toekomstbestendigheid van) de financiën worden als aparte flankerende thema's behandeld.



## Wat doet Gehandicaptensport Nederland?

De sportbond Gehandicaptensport Nederland is de in Nederland erkende en verantwoordelijke sportbond voor boccia, goalball, para icehockey, rolstoelrugby, blindenvoetbal, bocce en showdown. Voor deze sporten creëert en onderhoudt zij de infrastructuur met als doelstelling zoveel mogelijk sporters op hun eigen niveau te laten sporten. De sportbond organiseert competities en wedstrijden en is verantwoordelijk voor de promotie van de diverse takken van sport. Ook stimuleert zij de topsport voor haar sporten en zendt zij sporters bij gelegenheid uit naar onder meer Europese- en Wereldkampioenschappen en de Paralympische Spelen.

De sportbond Gehandicaptensport Nederland (GSN) wordt gevormd door haar leden, een groot aantal lidorganisaties die tezamen een brede en diverse groep sportaanbieders vormen. De sportbond stelt zich ten doel deze lidorganisaties te vertegenwoordigen en te ondersteunen met producten en diensten die aansluiten op de vragen die bij haar leden spelen.

Gehandicaptensport Nederland is daarnaast een organisatie die zich ten doel stelt om vanuit haar specialistische deskundigheid met diverse projecten en programma's bij te dragen aan de ontwikkeling van de (gehandicapten) sport in Nederland. Denk hierbij aan het opleiden van studenten en kader, het opzetten van vernieuwend sport – en beweegaanbod voor specifieke doelgroepen en het coördineren van samenwerkingsverbanden tussen zorg, onderwijs en sport.

## Missie en visie

De missie en visie dienen om duidelijkheid te geven aan alle betrokkenen en geïnteresseerden over het bestaansrecht en de gewenste ontwikkelingsrichting van de organisatie op de langere termijn. De sportbond is er niet alleen op gericht om mensen met een handicap te laten sporten en bewegen, maar ook om de sport te gebruiken als middel tot persoonlijke ontwikkeling en de beeldvorming rondom mensen met een handicap positief te beïnvloeden. De sportbond kent drie aandachtsgebieden; de takken van sport waarvoor zij de organisatorische verantwoordelijkheid draagt, de grote recreatieve groep leden die tot de zogenaamde beweegaanbieders of multisportaanbieders behoort en de stimulering van de gehandicaptensport in meer algemene zin.



## Missie

Gehandicaptensport is sport en bewegen op maat, op zowel competitief als recreatief niveau voor mensen met een beperking. Gehandicaptensport verbindt, maakt fit en laat mensen participeren en excelleren.

Vanuit onze bevoegdheid voor de gehandicaptensport vervult Gehandicaptensport Nederland:

- De taak als overkoepelend orgaan, dienstverlener en verbinder voor alle aangesloten lidorganisaties;
- De taak als sportbond voor een aantal bijzondere sporten;
- Een inspirerende rol om de onbegrensde mogelijkheden van gehandicaptensport in Nederland breed toegankelijk te maken.

## Visie

Gehandicaptensport Nederland zet zich in als dienstverlener en belangenbehartiger voor en ten behoeve van haar leden. In de overtuiging dat:

- Sport en bewegen voor iedereen toegankelijk moet zijn, met voldoende mogelijkheden in de directe woonomgeving, op elk niveau en afgestemd op de wensen van de specifieke doelgroepen en sporters zelf;
- In een inclusieve samenleving de gehandicapte sporter/beweger zelf kiest wat bij hem/haar past. Organisatorische integratie van de verschillende takken van gehandicaptensport moet worden nagestreefd, maar deze altijd in dienst moet blijven staan van het verbeteren van de sportmogelijkheden van de gehandicapte sporter/beweger;
- GSN zich met landelijke partners sterk maakt om de aansluiting van het aanbod met de wensen en behoeften van de gehandicapte sporter/beweger te optimaliseren. Centrale begrippen hierbij zijn diversiteit en keuzevrijheid.

De Sportbond heeft de kennis, ervaring en capaciteit om mensen met een handicap verantwoord te laten deelnemen aan trainingen, competities en kampioenschappen. Zij wil samen met haar partners de doelstellingen realiseren en daarmee voor alle sporters met een handicap op zijn of haar niveau een aantrekkelijk aanbod creëren.

Het uitdragen en overbrengen van de kracht en inspiratie die de gehandicaptensport zo onmiskenbaar in zich draagt:

- Het leveren van toegevoegde waarde voor alle aangesloten leden en organisaties;
- Het verbinden van kennis, expertise en relevante netwerken binnen het brede werkveld van de gehandicaptensport;
- Het versterken van de lidorganisaties (organisatieontwikkeling);
- Het behouden van bestaande en werven van nieuwe leden (sportparticipatie);
- Het bieden van een plek voor sporters of verenigingen waarvoor aansluiting bij een reguliere sportbond niet realistisch of haalbaar is;
- Het vertegenwoordigen van de takken van sport die organisatorisch zijn aangesloten bij Gehandicaptensport Nederland;
- Het organiseren van wedstrijden, competities en topsport voor de aangesloten takken van sport;
- Vergroten zichtbaarheid aangesloten verenigingen met eigen sportaanbod en doelgroepen;
- De collectieve belangenbehartiging naar derden (sportkoepel NOC\*NSF, sportbonden, overheid, Kenniscentrum Sport, Vereniging Sport en Gemeenten, Vereniging Nederlandse Gemeenten, enzovoorts);
- De internationale vertegenwoordiging bij sportfederaties (direct en getrapd).



# Gehandicaptensport Nederland als multi-sport bond

Gehandicaptensport Nederland heeft voor enkele sporten de organisatorische verantwoordelijkheid. De takken van sport zijn divers van aard en bevinden zich alle in een andere ontwikkelfase. GSN wil al haar sporten verder ontwikkelen. Voor alle sporten zal er in 2020 veel aandacht zijn voor de breedtesport – het betrekken van zoveel mogelijk mensen van jong tot oud die plezier kunnen beleven aan sportdeelname. Ook het betrekken en opleiden van (nieuwe) vrijwilligers is een blijvend belangrijk aandachtspunt, ook in 2020.

## Speerpunten 2020

Versterken van de 'sportpiramides' in de verschillende takken van sport (van recreatie tot topsport)

Versterken van vrijwillig kader – zowel kwantitatief als kwalitatief

### Activiteiten 2020

- Verhogen competitie- en wedstrijddeelname met 5%;
- Verder ontwikkelen jeugd- en talentprojecten boccia en goalball;
- Aanpassing wedstrijd- en competitiestructuur boccia;
- Uitvoeren sporttakspecifieke opleiding goalball trainer 3;
- Implementatie sporttakspecifieke opleiding boccia trainer 3 (e-learning);
- Actief VOG beleid official kader (volledige dekking per eind 2020);
- Ondersteunen van deskundigheidsbeleid NOC\*NSF in het kader van uitvoering regionale sportakkoord;
- Uitvoering topsportplannen 2020 boccia en rolstoelrugby in samenwerking met Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO) Amsterdam;
- Uitvoeren haalbaarheidsonderzoek organisatie internationale topsportevenementen;
- Ontwikkelen meerjaren topsportbeleidsplan boccia en rolstoelrugby 2021-2024;
- Realiseren organisatorische integratie para icehockey bij de IJshockeybond.



# Gehandicaptensport als leden- en serviceorganisatie

Gehandicaptensport Nederland wil voor haar leden en relaties een onderscheidende toegevoegde waarde bieden als het gaat om service, producten en diensten. De focus ligt niet alleen op de kwalitatief hoogwaardige (bereikbaar en deskundig) uitvoering van de kerntaken, maar ook op het bijtijds kunnen anticiperen op (nieuwe) wensen en behoeften vanuit de leden en de (sport)omgeving. Gehandicaptensport Nederland bedient een heel diverse groep van sporters, clubs en relaties. Voor hen allen wil GSN een passend producten- en dienstenaanbod realiseren.

## Speerpunten 2020

Uitbreiding van keuzeaanbod producten en diensten, en aansluitingsmogelijkheden om zich aan Gehandicaptensport Nederland te verbinden.

Ondersteunen van veilig sporters- en vrijwilligersklimaat door verdere implementatie van Plan van Aanpak NOC\*NSF m.b.t. seksuele intimidatie en misbruik in de sport.

Het vergroten van de ledenbetrokkenheid bij realiseren van beleid.

## Activiteiten 2020

- Implementatie van diensten m.b.t. tegengaan van grensoverschrijdend gedrag binnen GSN;
- Implementeren van structuur om leden periodiek te raadplegen over (uitvoering van) beleid, ophalen van best practices en versterken van regionale samenwerking;
- Uitbreiding van collectief verzekeringsaanbod ten behoeve van lidorganisaties;
- Modernisering aansluitmogelijkheden op basis van gedifferentieerde doelgroepen.



## Gehandicaptensport Nederland als specialist

Gehandicaptensport Nederland besteedt - gedreven vanuit haar missie - veel energie aan innovatie, communicatie, (specifieke) deskundigheid en opleiden. De daarbij horende projecten en programma's hebben gemeen dat zij een beroep doen op Gehandicaptensport Nederland als 'specialist'. In het diverse landschap van de gehandicaptensport in Nederland is Gehandicaptensport Nederland de organisatie die projecten en programma's oppakt die om specialistische kennis en kunde vragen. Dat kan om het opzetten van een nieuwe sport of beweegvorm gaan, om specifieke sporttakoverstijgende opleidingen, handicapspecifieke stimuleringsprogramma's, het bijdragen aan specialistisch onderzoek of meer in het algemeen het inspireren van en communiceren over de gehandicaptensport. Om Gehandicaptensport Nederland in haar rol als specialist het beste tot haar recht te laten komen, is samenwerking met anderen essentieel. Waar mogelijk sluit GSN aan bij sportstimuleringsprogramma's en –projecten zoals Special Heroes, Paralympische talentendag (en), en de Nationale Sportweek en werkt nauw samen met Uniek Sporten, regionale sportservice organisaties, en handicapspecifieke organisaties zoals Special Olympics, Visio, Bartiméus, BOSK. Alle samenwerking is erop gericht om in gezamenlijkheid tot een maximaal resultaat te komen voor de sporter.

### Speerpunten 2020

Doorontwikkeling en uitbreiding aantal handicapspecifieke projecten

Doorontwikkeling aanbod sporttakoverstijgende opleidingen en cursussen

### Activiteiten 2020

- Doorontwikkeling project 'Visueel' (Zichtbaar Sportief);
- Starten aanvullend handicapspecifiek programma in 2020 (bijvoorbeeld auditief of cerebrale parese);
- Vergroten deskundigheidsaanbod m.b.t. doelgroep chronisch zieken;
- Ondersteuning bij pilotproject 'Sporthulpmiddelen';
- Organiseren Themadag 2020 (maart 2020);
- Vergroten deelname sporttakoverstijgende opleiding trainer 3 voor mensen met een beperking.



## Marketing/Communicatie

Gehandicaptensport Nederland gaat in 2020 haar marketing- en communicatiebeleid aanscherpen vanuit de drie verschillende rollen. Voorop staat een transparante manier van communiceren en een mix van marketingmiddelen (denk aan websites, flyers, presentaties) passend bij de verschillende rollen en bijbehorende klantgroepen, zoals leden, vrijwilligers, gemeentes, onderwijs- en zorginstellingen en landelijke samenwerkingspartners. De manier waarop mensen benaderd willen worden, is continue aan verandering onderhevig. Ook de vindplaats en de ingang van (potentiële) sporters/bewegers is anders dan vroeger en vraagt om flexibiliteit van de marketing- en communicatieafdeling.

We gaan de volgende onderwerpen in 2020 verder uitwerken:

- Sportbond: Herkenbaar profiel voor de verschillende sporten (met eigen websites en online kanalen per sport. Huidige kanalen blijven en worden indien nodig geïntensiveerd);
- Sportbond: Consequente en activerende communicatie rondom (top)sporttoernooien;
- Leden- en serviceorganisatie: Collectieve belangen behartigen en meer interactie met leden initiëren. Combinatie tussen overkoepelende informatie zenden én ophalen;
- Specialist: Uitwerken van de rol van community manager/verbinder bij samenwerkingen, zoals MATP (onder andere Facebookgroep voor expertiseteam, waarin GSN initiator en community manager is);

## Financiën

In de afgelopen jaren is de financiering van de sport aan continue verandering onderhevig. Gehandicaptensport Nederland wordt voor het realiseren van haar ambities steeds meer afhankelijk van zogenaamde geormerkte middelen, financiële ondersteuning die aan specifieke projecten en activiteiten zijn toebedeeld. Ook is de ondersteuning doorgaans minder structureel van aard dan in het verleden het geval was.

- Verkenning van nieuwe financieringsstromen;
- Uitbreiding aansluitingsproducten ten behoeve van leden en relaties.

## Personeel en Organisatie

Het bondsbureau van Gehandicaptensport Nederland wordt gevormd door zelfstandige professionals die als team iets neerzetten en de organisatie gezamenlijk en als één geheel vertegenwoordigen.

Aanvang 2020 heeft Gehandicaptensport Nederland acht professionals in dienst (6,7 Fte). De bureauorganisatie wordt versterkt door de periodieke ondersteuning van stagiaires uit het hoger onderwijs.

Gehandicaptensport Nederland heeft een actief personeelsbeleid dat er op gericht is de beste mensen te verbinden met- en de behouden voor de organisatie. Er wordt geïnvesteerd in de ontwikkeling van de medewerkers door verschillende opleidingen en een overleg- en intervisie structuur waarin iedereen uitgenodigd wordt om zich continue verder te ontwikkelen en van elkaar te leren. Het personeel wordt gestimuleerd en gefaciliteerd om een actieve leefstijl te combineren met het werk voor de sportbond.